



观看 2023 年全国质量月教育警示片



各项目参加质量专题学习研讨会情况

2、开展质量通病防治培训

针对项目质量通病情况，由项目总工开展质量通病防治培训，传授质量工作方法，提升项目管理人员质量通病防治能力，形成质量工作合力，助推质量工作开展。



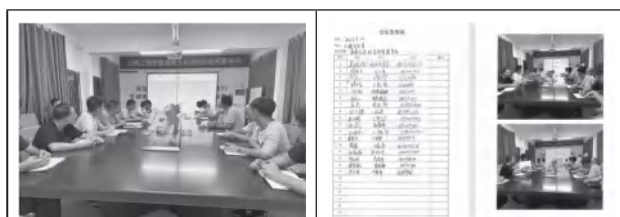
当阳玉泉新建安置房（书香云境）项目总工开展质量通病防治培训



恩施项目开展施工质量技术培训



武红高速开展 2023 年质量月交工验收质量标准专题培训



347 国道黄州陶店至团风举水河桥段（团风境）改建工程项目开展质量通病防治培训

3、开展班组质量大家谈活动

各项目组织一线工人互动讲质量，围绕“如何做好第三级技术交底、做实工序三检，交流优秀的班组管理经验”的主题，开展施工质量学习活动，强化班组建设。



郧西县牵牛大道四堰坪水厂段山体滑坡应急抢险工程开展班组施工质量大家谈活动



英山项目开展班组施工质量大家谈活动

4、广泛开展 QC 小组活动

跟踪落实各项目 QC、工法实施情况，安排专人与各个项目沟通联系，进一步制定 2023 年 QC、工法任务清单，明确 2023 年 QC 及工法计划，公司技术部对各项目部根据年初既定的 QC 课题进展情况进行检查，遵循 PDCA 循环，目前已确定 12 个项目的 QC 课题名称，后续将督促各项目深入开展质量管理小组活动，解决工程质量问题，分享和推广质量创新成果。

三、开展质量检查，提升工程品质

各项目组织各部门管理人员进行一次全面工程质量大检查，对现场存在的质量问题进行分析，提出整改方案和预防措施，并监督分包单位落实整改。公司技术部将开展质量专项检查，持续到 12 月底，围绕重点工程、重点部位，对施工方案执行落实情况、

质量保证体系运行情况、工程技术资料管理情况、工序报验和验收制度执行情况、质量通病治理开展情况等专项专项检查。



当阳玉泉新建安置房（书香云境）项目开展质量专项检查



谷城县化工园区基础设施建设一路西延线等道路工程项目开展质量专项检查



347 国道黄州陶店至团风举水河桥段（团风境）改建工程项目开展“质量月”专项检查



公司项目管理部、技术部对嘉鱼嘉鱼项目开展安全、质量专项检查

四、参加知识竞赛，提升业务能力

公司技术部积极动员各项目部管理人员参与省质安协会组织的 2023 年度湖北省“质量月”建设工程质量知识竞赛活动，不断提升质量及相关岗位从业人员的质量管理知识、技能和意识，学习和掌握工程质量相关法律法规、规范、标准，掀起学质量管理知识、重工程质量管理的热潮。待质量竞赛答题结束后，收集各项目知识竞赛结果汇报至集团公司总工办。

五、开展“质量月”活动所取得的成效

本次“质量月”公司共有 24 个在建项目（不包括收尾项目）参与活动，收尾项目管理人员也积极参加了“质量月”建设工程质量知识竞赛活动。

公司机关及各项目总计开展质量法规主题宣传 43 场，参与 586 人次；开展质量文化宣传 44 场，参与 542 人次；制作横幅、标语 101 幅、展板 38 个。

开展质量专项检查活动，参与隐患排查治理项目总计 25 个，参与 236 人次，发现问题隐患共 70 项，已整改 68 项，整改率达 97.1%。

公司及各项目开展质量培训“公开课”“大家谈”“班组会”等学习活动共计 43 场，共参与 465 人次。

通过此次质量月活动，将 2023 年质量月活动主题“增强质量意识，推进高质量发展”深入人心，使全体员工更加重视工程施工质量。各项目部在质量月期间加大了对现场质量检查频率及力度，对发现的质量问题、质量隐患及不规范的质量行为及时整改完善，将现场质量检查工作真正落到了实处。

（上接第 36 页）

（九）“质量月”活动开展情况

本次“质量月”活动，集团公司机关及各项目总计开展质量法规主题宣传 136 场，参与 2480 人次；开展质量文化宣传 134 场，参与 2191 人次；制作横幅、标语 340 幅、展板 157 个。

开展质量专项检查活动，参与隐患排查治理项目总计 138 个，参与 1001 人次，发现问题隐患共 598 项，已整改 512 项，整改率达 85.62%。

组织参加质量知识竞赛，参加人数超 400 人。

集团公司及各项目开展质量培训“公开课”“大

家谈”“班组会”等学习活动共计 157 场，共参与 2047 人次。组织质量观摩会 1 场，参会人数近 120 人。制作微视频 1 条。

通过此次质量月活动，将 2023 年质量月活动主题“增强质量意识，推进高质量发展”深入人心，使全体员工更加重视工程施工质量。各项目部在质量月期间加大了对现场质量检查频率及力度，对发现的质量问题、质量隐患及不规范的质量行为及时整改完善，将现场质量检查工作真正落到了实处。

中天建设集团第六建设公司2023年“质量月”活动总结

根据国市监质发〔2023〕73号文关于开展2023年全国“质量月”活动通知的精神，结合中天建设集团有限公司（以下简称集团）关于开展2023年“质量月”活动通知的精神及第一轮“每建必优”质量专项评估结果，中天建设集团第六建设公司（以下简称公司）认真落实集团质量月活动文件相关要求，现将“质量月”活动总结汇报如下：

一、成立“质量月”活动领导小组。

二、活动主题思想：增强质量意识，建设人民满意好房子。

三、“质量月”活动系统部署

公司召开以“增强质量意识，推进高质量发展”为主题的2023年质量月动员会，根据集团活动月要求进行品质评估方案宣贯、每建必优迎检动员对质量会相关活动进行部署；湖北、湖南各项目部共计680余人线上参会。强化全员质量意识，推动各项活动有效落实到位。



四、“质量月”全员学习、全员提升、夯实质量基础

1. 营造质量月氛围，提升质量管理意识

公司统一制作并发放“质量月”主题条幅和宣传标语，积极营造“质量月”活动氛围。



2. 施工协同平台答疑解惑，学标准、强意识、提水平

公司通过线上+的方式开展了施工协同平台知识学习，并对项目在使用过程中的问题一一进行答疑互动，通过答疑解惑活动的开展，促进现阶段集团施工协同平台的推广应用，同时挖掘一批懂技术、会管理的项目管理人才和具有较高技能操作水平的工人队伍。

3. 安全日领导带班检查，促进项目质量安全活动落实

集团安全日，区域经营班子成员带领各部门主管、专业工程师深入路德环保产业研发中心、华中科泰城、保利常青公馆等项目一线，摸查项目管理中的难点、痛点，为解决困难、破解局面提出针对性意见和工作支持，同时对项目部开展质量月活动情况进行检查。



4. 抓痛点抓难点，加大排查治理力度

区域公司响应集团要求，组织开展精装节点评价、精装专项评估流程讨论会。针对装饰质量管理流程培训教材进行研讨，精心准备，拿出集团满意的培训教材，让参与培训的学员，学有所长，储备专业能力。

9月中旬，公司开展区域下半年工程管理大检查暨每建必优评估督导。本次每建必优试行区域自查模式，区域“质量、安全、技术、人力、合同履约”五个专项同步开展，系统性督导，排查隐患，切实提升区域工程管理水平；湖南分公司同步启动自查自纠，对所有分公司项目开展隐患排查专项检查。

发布中天六建内部风险检讨警示函（ZTLJ2023-04（质）），针对楼板开裂对项目楼板管控进行检讨改进并推荐做法。施工平台任务签到发布质量红线培训及项目红线清单梳理，项目积极开展红线培训，梳理本项目红线清单，制定针对性的解决措施，提交相应管理成果。

项目持续开展经验教训总结、工序小视频、质量问题清单梳理活动，公司收集成果，评选打分，在质量月总结会上进行阶段性通报。

5. 创标杆引领，持续推进项目管理标准化、模块化

以“增强质量意识，推进高质量发展”为主题的长沙市 2023 年“质量月”建筑施工质量管理和安全生产标准化示范观摩会在中天六建观江佳园项目、万诚初见苑项目成功举行。



中天六建 2023 年第三次区域项目管理标准化推进会、质量月总结大会暨安委会扩大会议顺利召开。中天六建经营班子领导、相关部门负责人、各项目经理及项目副经理共计 100 余人现场参会。

上午，现场参会人员分两组前往中建三局泰康金融中心、中天六建华中科态城项目进行观摩交流，两项目均为 2023 年湖北省住建系统“质量月观摩活动”的观摩项目。



下午，全体与会人员在公司五楼会议室参加集体会议，本次会议由副总经理周振华主持。

会议伊始，集团战略运营与数字化管理部信息化总监助理张海滨介绍了应用质量诊断与根源分析管理工具+数字化赋能现场管理，通过示范项目实景应用案例为大家详细分析一线数字化管理工具给项目现场带来的便利与效益。中天六建总经理华国飞作总结讲话，从 6 个方面进行强调要求：通过提高质量意识，

践行每建必优，强调责任落实，通过专项治理，夯实质量保证能力，建设客户满意的好房子。



6. 打造学习团队，夯实质量基础

中天六建 2023 年优质工程创建系列培训暨强制性工艺培训交流会在公司五楼顺利召开。本次培训采取线上线下相结合方式开展，对于武汉城区项目和 2024 年预创优项目主要骨干人员现场参会，其余人员线上直播参会学习。



公司承办完成集团装饰流程第一批集训，并做装饰节点评价和装饰专项评估分享。针对装饰装修施工过程的质量通病问题，提出针对性解决措施，加强住宅装修工程常见通病防治。



工程管理条线组织参加集团混凝土强度管控交流会，梳理六建区域混凝土强度管控痛点，并提出经验总结及经验做法。

组织在建 58 个项目部全体项目管理人员参加湖北省质量月知识竞赛，促进管理人员知识水平不断提高。各项目部踊跃报名参赛，积极认真答题，取得优异成绩。



7. 争优争先，武汉市建筑优质工程（黄鹤奖）、省优质（楚天杯）创建

近日，“2023年湖北省建设优质工程（楚天杯）”、“第二十四届武汉市建设工程黄鹤奖”两项省、市顶级建筑类奖项相继颁奖，中天六建共摘得18项楚天杯及12项黄鹤奖。为践行落实每建必优，六建在年初拟定创优项目节点清单，积极营造争先创优的氛围，开展集中或点对点专项创优培训，推动屋面土建、机电等普通工艺深化设计落地实施，根据创优节点为项目做到事前策划，事中管控，事后跟踪，通过创优管理，树立标杆，引领区域品质提升。公司将以此为契机，进一步优化对项目质量管理的服务支撑，不断推进在建项目在质量管理迈上新台阶。



8. 参与行业观摩交流学习，座谈研讨活动

参加省质安协会组织的2023年创建精品工程经验交流暨研讨活动，中天六建副总经理姜晓峰并做《坚持落实〈手册〉精神，策划落地助推品质提升》为主题的品质提升分享。



区域公司组织工程管理骨干人员，参加2023年建筑工程精益建造专题讲座暨武汉市肺科医院异地迁建项目现场观摩，学习行业优秀企业管理经验，提升企业管理水平。



9. 组织中天六建贯标体系外审，顺利通过三体系审核认证

历时两天，中建协专家组对新希望PIP3项目及公司机关开展中天六建贯标体系外审。通过的质量

安全职业健康体系梳理，提出指导性建议，顺利通过审核认证。

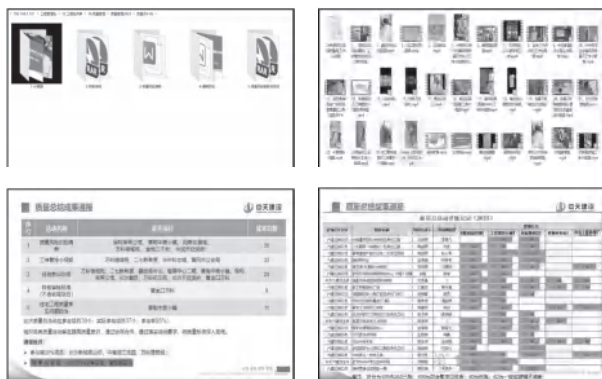


五、展风采、竞技艺——六建质量月成果征集顺利举行

丹桂飘香，为积极引导项目管理人员技能提升，深入推进模块化、标准化进程，培养造就一批技能实操强、充满活力的高素质管理队伍，结合质量月活动计划，项目持续开展经验教训总结、工序小视频、质量问题清单梳理活动，公司收集成果，评选打分，在质量月总结会上进行阶段性通报。

①样板审核更新，区域已增加“套筒灌浆”、“水平构件吊装与施工”、“外墙板拼缝淋水”3个分项所对应的深化、施工、验收标准；

②质量月开展《质量风险预控清单》《工序小视频》《经验教训总结》《样板审核标准》《住宅品质提升》5项征集活动，应参与项目39个，实际参与项目37个，参与率95%；其中质量风险管控清单30份，工序小视频33份，经验教训总结29项次90份，样板审核标准9份，住宅工程常见问题防治11份。



随着质量月总结会的圆满结束，“质量月”系列活动也告一段落，提升项目部的质量管理水平是中天六建坚持不懈的责任，通过“质量月”的一系列活 动，旨在提高质量管理人员前期风险预控识别能力与过程管控能力。确保项目每个工序施工前都有标准，施工时都有检查、发现的问题都有措施、交接检后都是合格，力争实现零缺陷，零投诉，为业主提供优质、放心的产品，为企业品质形象塑造增光溢彩。

中建三局第二建设工程有限责任公司 华中分公司 2023 年质量月活动总结

在 2023 年全国“质量月”期间,按照中建三局(以下简称局)、中建三局第二建设工程有限责任公司(以下简称公司)的相关要求及中建三局第二建设工程有限责任公司华中分公司(以下简称分公司)质量管理情况,开展了系列活动,通过以月促年的方式全面提升了全分公司质量管理意识,强化了全员的质量专业能力,从而打造更多高品质工程。

8 月 29 日,在武汉市公安局江汉区分局建设项目召开了分公司“质量月”启动会,营造了质量争先的管理氛围。并于 8 月 30 日在华大智能制造研发基地项目承办了公司级“质量月”启动会。



一、各类活动开展情况

1、各项目召开质量月启动仪式

9 月初,分公司 30 余个项目均组织了“质量月”启动仪式,并通过张挂横幅、海报、集体宣誓等方式充分的营造质量月氛围,力争使各项目、各岗位职工通过质量月活动的契机进一步拔高自身质量意识及管理水平。



2、分公司开展项目检查指导

9 月 1 日 -9 月 30 日,分公司工程管理部成立“质

量月”专项检查小组,对 20 个在建项目开展了质量交叉检查,并同步开展质量培训。重点检查桩基质量、混凝土强度、渗漏风险、质量履职行为、智慧工地应用真实性等。检查过程中将对各项目存在的质量风险及问题进行督办并下发相应的整改,确保检查有痕迹、问题有改进。



3、开展质量专题培训

结合《华中公司防渗漏标准做法》及《中建三局防渗漏标准化实施手册》等文件中的重点事项,下沉项目开展针对性培训。将“工程高品质交付”、“做不漏水房子”的理念深入人心的同时,提出可行性方案,为有效落实防渗漏专项治理奠定良好基础。



4、开展质量知识竞赛活动

在“质量月”期间,多个项目开展了质量月知识竞赛活动,通过知识竞赛及答题环节可让各基层管理人员充分掌握分公司各项管理制度、强制做法,为后期各项目在施工质量过程管控中提供了支持。



5、开展技能比武活动

9月中旬，华大智能智造项目、龙泉社区三期项目开展了质量月技能比武活动，各项目通过技能比武的方式对各劳务单位施工技能进行评比，在比武过程中各劳务班组切实提高了自身的质量水平，为项目优质履约提供了基础。



6、举办质量观摩及经验交流活动

本月分公司承建的武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”建设项目举办了湖北省、江夏区级质量安全观摩会。华大智能智造研发基地项目、龙泉社区三期项目被评委武汉市质量安全文明施工示范工地，并作为推荐观摩项目。洪湖市中医院项目急业务大楼项目承办 2023 年洪湖市建设工程质量观摩会。同时开展了观摩学习“走出去”活动，组织了分公司生产系统骨干人员及相关部门业务负责人参加。



序号	项目名称	建设单位	监理单位	施工单位	观摩时间
1	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
2	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
3	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
4	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
5	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
6	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
7	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
8	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
9	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
10	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
11	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
12	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
13	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
14	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
15	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
16	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
17	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
18	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
19	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日
20	新建武汉光谷南大健康产业园“江夏之星”项目	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	中建三局集团有限公司	9月15日



二、质量月创新举措

1、开展质量月“优质课件评选”活动

征集各项目所在施工阶段创作的质量管理原创培训课件或短视频，组织各部门负责人对入围作品从原创程度、课件内容、课件质量等三个方面进行打分评比，择优评定前三名的参赛选手进行表彰，并将参赛作品于下月分公司月度质量系统业务会、生产会上进行培训。通过原创课件的评选，夯实了项目基层质量管理岗的业务能力，从而对各项施工质量过程的预控提供了帮助。

三、亮点举措

1、开展质量行为之星的评选活动

通过技能比武、劳动竞赛、专业知识考试交流汇报等方式，对司属范围内的项目员工、分包管理人员、施工班组及工人开展“质量行为之星”评选。对质量管理优秀个人、质量管理“信得过”班组、质量管理工匠之星予以表彰。

2、开展质量维修经验总结复盘



9月初分公司制作并发布《华中分公司质量维修经验总结及设计施工强制性做法》培训课件，从设计、施工、管理等角度，对各类维修案例进行了总结复盘，明晰了问题产生的各种原因，明确了重点管理思路及强制性做法。同时持续开展“质量培训下基层”的活动，组织项目、劳务管理人员及防水施工班组，针对性开展一项目一方案的专项与交底培训。

湖北筑河建筑工程有限公司2023年“质量月”活动总结

为全面贯彻党的二十大精神，落实《质量强国建设纲要》部署要求，切实推动质量效益提升，湖北筑河建筑工程有限公司（以下简称公司）积极响应全国第46个质量月“增强质量意识，推进高质量发展”活动主题，组织下发了《关于开展2023年“质量月”活动的通知》至各在建项目部，旨在增强企业核心竞争力，细化项目赢利点，提升项目综合效益，降低项目风险隐患几率，达到降本增效、提质增效的目的，努力营造企业重视质量、企业追求质量、人人关注质量的浓厚氛围。现就2023年“质量月”活动实施情况总结如下：

一、9月7日召开“质量月”活动启动仪式。



二、9月10日提交中建科工杯武汉建筑业“BIM+”智能建造大赛成果。



三、9月11日举办公司“质量月”专题培训活动。

公司在武汉徐东朗诗熙华府项目举办《质量专题培训》讲座，由工程管理团队全体成员参加。进一步开阔大家视野，提升参与工程建设的每位工作人员的质量意识和业务技能，学习高标准的质量工艺技术和优秀做法，让成果应用和成果优化落到实处。



四、9月14-15日参加质量管理现场观摩活动。

“质量月”活动期间，组织公司员工观摩精品工程和优质结构工程，通过参加观摩活动，提升公司各级项目管理人员的质量意识，提高施工质量标准化管理水平，搭建各单位之间的学习交流平台，发挥观摩工程的示范引领作用，提升整个公司工程质量水平。



五、9月24日组织参加2023年“湖北工匠杯”第九届全省职工职业技能大赛。



六、组织参加2023年“质量月”知识竞赛培训活动。

为大力宣传“质量月”活动，组织公司各项目参加由省质安协会举办的2023年“质量月”知识竞赛培训活动，以提高质量意识和业务素质为主线，以技术管理和质量管理基础知识为切入点，压实质量责任提高质量意识；大力弘扬工（下转第57页）

落实质量强国战略 推动质量效益提升

——中建科工华中大区 2023 年“质量月”活动纪实

2023 年的 9 月，中建集团旗下中建科工集团有限公司华中大区（以下简称“大区”），以贯彻党的二十大有关高质量发展的“质量强国”战略为总体要求，积极落实《中建集团 2023 年质量工作要点》要求和公司总体部署，结合大区质量管理委员会工作安排，以“落实质量强国战略，推动质量效益提升”为主题，举办了“质量月”系列活动。现将本次“质量月”活动过程总结如下：

一、谋而后动，提前策划部署

1、成立质量月活动领导小组及工作小组

为推动质量月活动的顺利开展，大区成立了以董事长欧阳超为组长的质量月活动领导小组、以大区副总经理张晓明为组长的工作小组，统筹所辖武汉、湖北、河南三个城市公司质量月活动的开展。

2、召开各单位质量月启动会

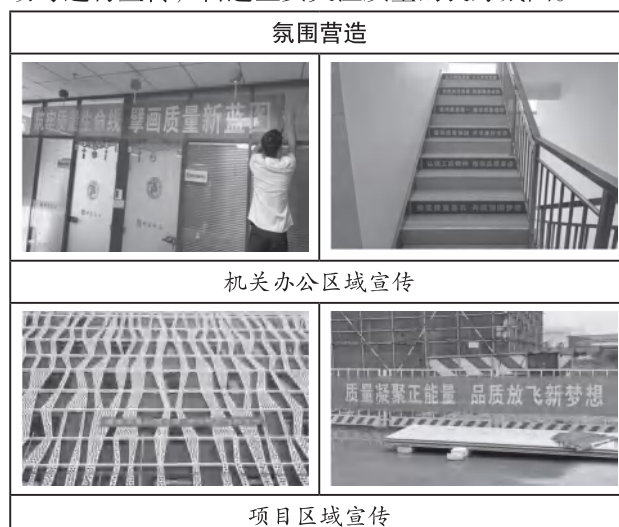
9 月初各单位如期开展质量月启动会。启动会上各单位对公司质量月的活动通知和活动安排进行了交底和宣贯，大区总经理姚晓东要求各单位积极开展质量月系列活动，通过系列活动促进项目质量意识提升、品质提升。启动会后各单位组织签字宣誓仪式，承诺信念与担当。



二、门到户说，加强主题宣传

1、营造质量月活动氛围

各单位围绕“质量月”活动主题，创新活动形式和内容，在办公区、施工现场采用看板、标语、横幅，借助各级媒体、微信公众号、直播平台等宣传媒介，对公司质量管理制度、项目质量管理亮点、特色活动等进行宣传，营造全员关注质量的良好氛围。



媒体宣传	
	
内部公众号宣传	
	
外部媒体宣传	

2、打开“质量月”征文的抒发窗口

公司及大区广泛组织各业务系统员工参与“质量月”征文活动，一线员工纷纷拿起笔杆子，写下一句句心中感悟，汇出一篇篇心中蓝图，抒发自己对质量管理的见解与愿景，为公司高质量发展建言献策。经过一系列评选，一阶段评选出优秀征文26篇，二阶段评选出优秀征文7篇。

3、打造质量创意视频的宣传阵地

为丰富质量意识培养的形式，加强对质量理念、质量精神的推广和宣传，提升项目建设人员质量素养，大区开展“质量创意视频”和“质量一分钟视频”的征集活动，广大基层员工以质量为主题，拍摄质量趣闻、质量样板、质量规范化等方面创意视频。

质量创意视频	
	
质量卫士的一天	质量的选择
质量一分钟视频	
	
石膏板吊顶施工工艺	泥浆护壁旋挖成孔灌注桩

三、教学相长，开展教育培训

1、质量警示教育震人心

大区各级单位积极开展警示教育活动，召集机关及项目管理人员参与观影，以近年来建筑业典型质量事故为案例，深度剖析质量事故成因，突出质量事故影响，体现质量管理的重要性与必然性，以此为戒，树立质量底线意识，警醒管理人员，质量管理时刻不能放松，提升全体成员的质量意识和对企业质量的责任意识。



机关质量警示教育学习



项目质量警示教育学习

2、质量专业培训提能力

8月22日-23日，大区首届质量总监培训班如期召开，大区相关业务部门负责人、在建项目质量总监、部分项目技术总工及生产经理共计50余人参加培训，邀请中建三局资深创优专家，湖北省优质工程“楚天杯”评审组组长以及大区内部讲师进行授课。



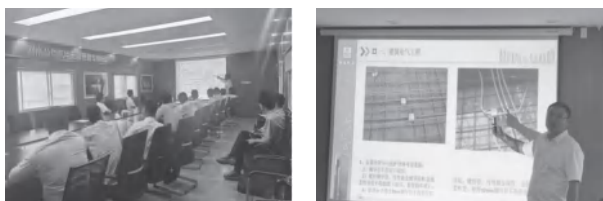
9月5日，为进一步夯实班组管理基础，提升班组综合管理能力，促进班组成员在质量意识和工具方法的学习、应用，持续改进班组的工作和工程质量，华中大区武汉公司在古田公园项目部举办了《质量信得过班组建设准则》宣贯与经验案例培训班，各级生产单位质量、生产及技术人员约70余人以现场和视频形式参加培训。



湖北公司在质量月期间，组织三次城市公司级质量培训，依次是9月14日的《机电安装工程施工管理交流》、9月18日的《砌体抹灰质量交流》和《湖北公司质量管理体系文件宣贯》。所有培训项目质量人员均全程参与，并且通过扫码答题的方式完成随堂测试，对培训所学进行检验。

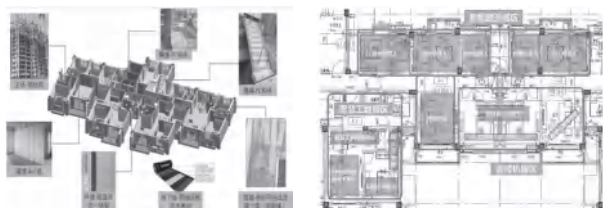


河南公司针对项目机电工程质量管理人少、机电工程相关专业知识不精通、施工现场缺乏有效的质量手段等现状，于9月25日组织各项目集中开展了一次机电安装工程方面的专业培训。



四、笃行致远，打造区域标杆

麦山五期项目作为华中大区智能建造及钢结构装配式示范项目，计划10月中旬开展“推动智能建造，促进钢结构装配式建筑高质量发展”为主题的省级观摩活动，主要分为“装配式钢结构”“智能建造”“智慧工地”三个展区，邀请住建部、省市住建部门及协会相关人员参加。届时，大区所属项目质量总监、技术总工、生产系统人员将通过麦山五期项目优秀管理经验及先进做法的观摩学习，深入贯彻锐意进取、改革创新的质量管理理念。



此外，合柴记忆文创园项目作为河南公司重点项目以及华中大区绿色施工示范项目，计划于10月25日开展绿色施工暨智能建造质量观摩活动，邀请当地住建部门及协会相关人员，各企业生产、技术、质量人员参加，构建绿色技术创新体系，推动经济社会发展全面转型。



五、孜孜以求，坚持检查治理

1、飞行检查求真效

“质量月”期间持续开展质量飞行检查，采用“四不两直”方式，对项目实体质量进行检查，掌握项目真实质量现状，有针对性的开展质量帮扶，提升项目履约水平，促进企业建立质量问题治理的长效机制。在“质量月”期间对3个城市公司共计19个项目开展飞行检查，汇总形成《三季度飞行检查报告》。



2、交叉检查促交流

交叉检查旨在加强各城市公司、各项目质量管理的交流，相互学习借鉴，促进质量全面提升。结合大区三季度安全生产综合检查，开展城市公司间交叉检查，重点关注住宅项目防水治理、原材料及检验试验管理、计量器具配备及检定有效性情况、混凝土施工质量专项治理实施情况、项目质量样板效果评价等工作。



3、专项治理寻突破

(1) 持续开展预拌混凝土专项治理活动

为提升预拌混凝土施工水平，保证混凝土结构

质量,结合公司《工程函〔2023〕18号-关于持续开展预拌混凝土专项治理的通知》,大区在“质量月”期间持续开展预拌混凝土专项治理活动。各项目积极开展商混站考察工作,规范预拌混凝土的源头管理,加强对预拌混凝土厂家配合比设计、原材料、运输过程管控;规范现场试验管理、混凝土试件制作,客观反映预拌混凝土进场质量状态,降低混凝土强度的离散性,杜绝混凝土强度达不到设计强度的问题;规范预拌混凝土现场施工管理,按混凝土专项施工方案进行浇筑、收光、养护,确保混凝土最终成型质量,避免混凝土成型观感质量差、二次剔凿修补等质量通病。



商混站考察

(2) 重点开展防水工程专项治理活动

结合三季度质量工作要点,大区在“质量月”期间重点开展防水工程专项治理活动。活动期间,各项目开展文件宣贯,并组织人员开展渗漏排查工作,重点检查地下室底板、外墙、顶板、楼板屋面和砌体外墙及钢结构屋面等渗漏频发位置,确定渗漏情况,填写《项目渗漏情况排查表》,根据排查结果制定防渗漏整改施工专项技术方案,组织专业人员进行整改,填写《项目渗漏整改完成情况表》。

大区也对辖属各项目进行专项检查,帮助项目发现并处理现场施工质量隐患,对项目防水工程分别进行事前、事中、事后质量问题排查。本次专项治理共排查质量缺陷50余条,前期发现的各类质量问题均得到处理,检查发现的问题中有73%得到了改善。



六、兼收并蓄,举办特色活动

1、质量知识竞赛

大区以质量总监培训班为契机,采用线下与线

上结合的答题方式在大区全体质量、技术、生产人员以及分包质量管理人员范围内开展质量知识竞赛,本次竞赛巧妙将质量基础知识、员工执行标准以及现场质量案例结合起来,理论与实际结合。决赛题目分为必答题、风险题以及抢答题。此外在常有题型基础上新增思维题,各小组人员就自身角度分别分享了“对质量的理解”“我们每天都在面向客户工作”“如何提高全员质量意识”“如何做出优质工程”等知识。



华中大区质量管理知识竞赛

2、“建设工匠”职业技能比武竞赛

武汉公司联合工会开展2023年职业技能比武竞赛活动,团结动员广大职工在新征程上更好发挥主力军作用,实现武汉公司全年生产经营目标,竞赛主题为“扬工匠精神,展工匠风采”,包括理论测试和实际操作两部分。武汉公司8个项目30余个班组同台竞技,以技能比武促进技能提升,以技能提升推进优质施工。



湖北公司各项目根据实际生产进度以及项目结构特点开展建设工匠职业技能竞赛活动,有钢筋绑扎、抹灰、砌筑等多项技能竞赛活动。在钢筋绑扎比武中,选手们划线、切剪、弯箍、绑扎……沉着稳健、动作娴熟,根据图纸要求,将主筋和箍筋进行绑扎成型;在抹灰比武中,各参赛选手与辅助工配合默契,拿着抹子、尺杆等工具,有条不紊的搅拌砂浆,娴熟抹灰,各项操作安全有序;在砌筑比武中,看图、切砖、砌筑、测量、勾边、修补、打扫……

一气呵成，做到活完脚下清。裁判组紧跟选手操作细节，不时在每处工位上驻足评分，为参赛队员悉心解答，做到公平、公正、公开的裁决。



河南公司根据项目施工进度与现有分包队伍情况，设置了两个组别，主体组比试钢筋绑扎，主会场为济源富士花园项目；装饰组比试石材铺贴，主会场为济源纳米产业园项目。

此次职业技能竞赛进一步增强了一线工人质量意识和红线意识，为职工搭建了技能竞赛的擂台、岗位成才的平台、展示才华的舞台，激发了广大职工学技术、练技能、钻业务的热情，从而涌现出一大批技术过硬、作风优良的岗位技术能手，为弘扬新时代工匠精神，提升企业品牌形象创造了有力条件。



3、质量管理小组成果发布

8月25日上午，大区召开了QC成果发布评审会，大区邀请了各城市公司生产副总及QC成果评审专家现场参会，参赛的成果发布人依次上台展示，最终评委们对推选来的10个QC成果进行了评审。大区QC工作组要求各单位在后续工作中要继续发挥QC小组的活动特色，产出更多优秀管理成果，为项目质量管理汇聚力量。



4、质量专家评选

根据公司质量管理委员会的统一工作部署，贯彻公司高质量发展要求，建立健全公司质量专家库，

大区于9月份按照《中建科工质量专家库管理细则》组织开展了首批质量专家评选工作，本着优中选优的原则组织符合条件的人员报审。联合人力资源部对报送资料的真实性、合规性进行严格审查、筛选，最终推选出高级质量专家共计12人。

5、质量述职竞赛

武汉公司组织入职5年内从事质量管理的青年员工进行述职汇报答辩，组成“质量管理青年团队”，参加公司组织的质量管理青年团队综合竞赛，以知识问答、现场案例分析答辩为载体，展现质量青年员工能力与风采，提高质量青年员工发现问题、解决问题的能力，助力提升项目履约水平。



序号	城市公司	姓名	姓名
1	武汉公司	李海龙	李海龙
2	武汉公司	李海龙	李海龙
3	武汉公司	李海龙	李海龙
4	武汉公司	李海龙	李海龙
5	湖北公司	李海龙	李海龙
6	湖北公司	李海龙	李海龙
7	湖北公司	李海龙	李海龙
8	湖北公司	李海龙	李海龙
9	湖北公司	李海龙	李海龙
10	河南公司	李海龙	李海龙
11	河南公司	李海龙	李海龙
12	河南公司	李海龙	李海龙

河南公司召开质量总监述职会，在会上各项目质量总监分别对工作内容、管理经验、质量亮点、创优工作等内容进行了详细阐述。



6、组织外部观摩

大区组织有创奖要求及意愿的项目先后参加湖北省质安协会在省博物馆组织的精品工程交流会、全省住建系统“质量月观摩活动”、合肥市滨湖国际会展中心鲁班奖现场评审活动，并自发组织前往协和金银湖医院及湖北省医养康复医院等鲁班奖项目进行观摩学习。在活动现场，参会人员认真听取专家组对现场存在的问题和亮点的点评。



湖北省房屋市政工程质量月观摩交流活动



2023 年创建精品工程经验交流暨研讨活动



合肥市滨湖国际会展中心鲁班奖现场评审活动



协和金银湖医院项目观摩



湖北省医养康复医院项目观摩

7、外部专家质量体系审查

为了不断完善大区质量管理体系，9 月份，大区特邀请中国质量认证中心专家对大区质量管理体系及泰山五期项目质量管理体系进行审查，经过两天的审查，专家组对大区及项目质量管理体系共提出建议改进项 17 条，内容涉及质量策划、质量改进、顾客满意度调查及成品保护等多方面，为大区质量管理体系的进一步完善指明方向。



8、金牌讲师大赛

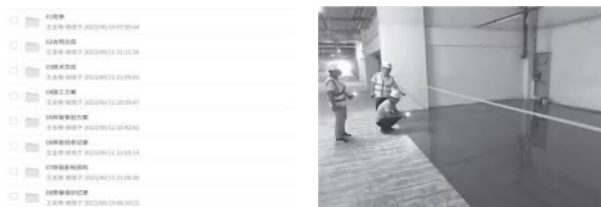
大区以“质量月”为契机，召集所有项目质量

总监、部分生产经理和技术总工至武汉参加集中培训，参训学员以大冶一中项目为背景，分组开展了项目质量管理策划，并重点对极限工期短、项目溶洞地质条件复杂、大跨度空间混凝土结构防渗难、多单体多工序穿插下的机电综合管理等重难点展开研讨，各小组集思广益，深度碰撞和交流，形成了精准管理、重点施策、达成实效的策划成果及汇报分享，由各小组推选的讲师进行成果汇报大赛。此次活动为大冶一中项目质量管理的前期策划及实施管理过程提供了有力的支持和参考，也引发其他项目质量管理人员对质量策划编制工作的启发与思考。



9、工序实体样板打造

湖北公司在“质量月”期间开展了项目实体样板实施计划的检查活动，收集相关数据和影像资料（合同交底、施工方案、技术交底、质量培训记录、样板影像资料、样板验收记录等）。经过系列筛查，湖北公司在建项目共实施实体样板 56 项，有效保障了项目施工水平的提升。



10、新编质量管理体系的发布

湖北公司结合自身质量管理需求，编制并发布《样板引路管理实施制度》和《实测实量管理制度》两份质量管理体系文件，为质量管理过程实施提供制度基础。

11、广泛参与中质协、省质安协会在线知识竞赛

大区根据中国质量协会文件要求，积极组织开展城市公司范围内质量知识竞赛，本次竞赛 42 个在建项目和大区各部门进行了在线答题，共计 740 余人参加，基本做到全员覆盖。通过本次竞赛活动，极大的提高员工的质量理论知识储备，为大区高质