

量发展贡献力量。



参加中质协、省质安协会在线知识竞赛活动

（上接第 50 页）

匠精神，积极倡导先进的质量文化理念。



七、积极开展宣传教育活动。

积极开展宣传教育活动，营造积极氛围。在质量月开展前期，可利用横幅、板报、宣传画在公共的主要活动区域或明显地方对质量月进行全方位的

七、鉴往知来，积极归纳总结

中建科工华中大区 2023 年“质量月”活动，上下联动、各方配合，各项活动顺利开展。在“质量月”期间，通过启动会、知识竞赛、质量大讲堂、技能大比武、创意视频拍摄、样板引路等活动，营造了较为浓厚的质量氛围，对于提高大区全体人员的质量水平和质量意识，起到了较好的推动作用。

宣传，引导全体员工积极投入到质量月活动中。



通过开展“质量月”活动，公司积极探索，以科技创新、技术创新为手段提质增效，增强企业核心竞争力；从深化、优化设计图纸出发，优化施工工艺、施工组织，做好永临结合，加强工序配合、工序穿插效率，提高工序衔接质量，强化过程控制，树立策划标杆项目，实现工程项目成本线、管理线综合管理的目标，围绕“树立技术质量核心优势”的工作总基调，确保企业稳定健康发展。



守初心、强意识，专心致“质” 秉匠心、铸精品，提“质”增效

——中建三局三公司 2023 年“质量月”活动总结

2023 年“质量月”活动期间，中建三局三公司紧密围绕“增强质量意识，推进高质量发展”的活动主题，深入落实公司“提质增效年”和“工程质量提升三年行动实施方案”的要求，组织开展了丰富多彩的“质量月”活动，累计承办国家级、省级、市级“质量月”启动会、观摩会 6 场，组织内外部对标观摩学习活动 63 场，开展各类培训、考试、比武 610 场，组织质量专项检查 234 次，开展竣工售后回访 220 次。28 项“QC 成果”获省、市表彰，获评中施企协“全国工程建设质量信得过班组”。不断提升质量管理水平，擦亮“没有三局干不好的活”的金字招牌。

一、强宣教，领导带头，全员共创

营造“全员管质量”浓厚氛围，公司作出系统部署，开展丰富多彩、喜闻乐见的宣传教育活动，制作专题宣传材料，召开各级启动会 186 场，张挂横幅、标语 1134 条，制作板报 103 期次，提升“大质量”意识，引导全体员工从思想上树立质量意识，对照履职行为清单，抓实各层级、各岗位质量履职行为，引领全员关注质量、人人追求质量。



掀起“法人讲质量”活动热潮，落实“法人管项目”工作原则，公司党委书记、董事长王延波作《用品质铸就企业高质量发展》专题授课，司属单位总经理、项目经理上台讲授质量专题课 198 场，坚定“品质重于泰山、品质高于一切”的信念，不断让“品质保障、价值创造”的核心价值观、“以客户为中心”的质量理念深入人心，让“质量第一”成为全体员工的根本理念、价值追求和时代精神，促进质量变革创新，助力质量强企建设。



二、塑品牌，标杆引领，示范带动

9 月 14 日，公司承建的厦门翔安机场项目成功举办中国建筑业协会建筑业“质量月”活动现场交流会暨现场观摩会，并启动中国建筑业协会第二届建筑工程项目质量管理标准化竞赛。中国建筑业协会副会长兼秘书长刘锦章、副秘书长王秀兰，福建

省建筑业协会会长侯伟生，厦门市建设局等领导 & 企事业单位有关负责人、专家学者逾万人线上线下参加会议及观摩。



项目依托智能化平台与移动终端，打造基于 BIM 的项目协同平台，融合 GIS、IOT、AI、5G、VR 等技术，构建数字孪生机场 BIM 模型，绘制超大异形柱模型；应用移动式高精度测量、抹灰和涂料、腻子、地面灰浆清理、建筑垃圾清扫、电力巡检等机器人；利用全息投影技术，将工程平面图呈现为三维图像，生成综合应急演练、桩基施工创新工法、登机桥创优策划等模拟视频，进行可视化交底和过程管控，强化安全、质量、进度等精细化管理，提高施工品质和效率，实现现场施工一次成优。项目的创新作法，引发与会观摩人员纷纷拍照、点赞。

公司还承办南平市质量月活动启动会暨安装质量创优专项观摩会、汕头市房屋市政工程 2023 年“质量月”活动暨毛坯交付精益施工工艺质量观摩会、漳浦县 2023 年建筑绿色施工质量安全智能化暨滑模施工工艺现场观摩会、宜昌伍家岗区钢结构劳动竞赛暨现场推进会等活动 6 场，共计 2000 余人参加现场观摩，超 2 万人通过实景 VR 进行云观摩、点赞量突破 10 万。



三、走出去，对标学习，取长补短

公司积极开展对标交流学习活动，践行“走出去，学进来，再创新，为我用”，累计组织内、外部对标观摩学习活动 63 场。一是积极参加湖北省质量月启动会暨观摩会、湖北省房屋市政工程“质量月”观摩交流活动、中国安装协会创精品机电工程暨项目管理经验交流研讨会活动以及中施企协、中建协举办的各类观摩活动。二是选择各地区外部标杆项目，组织项目人员对标学习，持续提高质量标准。

三是积极开展内部对标观摩学习，不断提升项目质量管理水平。



四、夯基础，全员培训，提升能力

大力开展全员培训活动，营造人人懂质量、人人学质量、人人重视质量的良好氛围，提升全员质量知识能力和管理水平。公司内部举办各级质量培训 463 场次，深入班组、作业工人，提升一线操作工人质量水平。参加行业、地区主管协会“质量月”各类培训活动 12 场次，累计 9600 人次参加学习。参与国资委全面质量管理知识竞赛、湖北省建设工程质安协会质量知识竞赛等活动，不断提高专业知识能力。

创新应用公司自行开发的“智考”系统，围绕工程建设标准、规范、法规、制度等，组织全司管理人员开展多轮质量测试，累计开展各类工程质量能力测试、知识竞赛 64 场，覆盖 12000 余人次，实现“以考代培、以考促培”，提高专业水平与管理能力。



五、搭擂台，竞技比武，比学赶超

广泛开展焊接作业、钢筋绑扎、砖墙砌筑等技能比武群众性活动，扩大质量工作的群众基础。累计组织钢筋、砌筑、抹灰、焊接等质量技能比武活动 83 场，覆盖一线作业人员 1800 余人，弘扬“工匠精神”，秀出技能水平，展现工匠风采。

公司甄选 2 名砌筑工人参加湖北省职工职业技能大赛砌筑比赛，获得优异成绩，所在小组获得团体赛第三名。

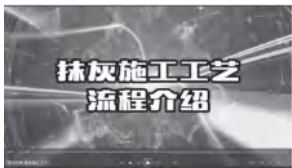




六、出新招，信息赋能，标化管控

公司充分应用“智慧工地”信息化应用平台，将质量管理嵌入业务工作全流程，实现质量隐患发现、整改、复核全过程线上闭环，质量管理颗粒度更加精细。“质量月”期间，全司累计开展质量日巡检 2988 次、项目经理带队周检查 483 次，消除隐患 6716 项。

充分利用传统媒体与新媒体优势，多手段提升施工工艺标准，开展“质量一分钟”短视频拍摄活动，聚焦容易出现质量通病的环节，涵盖止水钢板埋设、工艺管道施工质量控制、风管制作与安装、防水、混凝土、抹灰、屋面贴砖、地胶等多类型施工工艺和全新智能化分户验收等工艺工法，用视频方式直观化规范施工工艺与质量标准，遴选出 28 部优秀“质量一分钟”短视频，增补进入公司质量视频交底库。



七、抓源头，品质至上，策划先行

将策划作为重要抓手，聚焦质量管理关键环节，从深化设计统筹协调、材料设备定样、施工过程工序衔接等全方位、全过程、全系统、全周期开展质量（创优）策划。

“质量月”期间，公司组织重点新开项目、在建项目开展质量（创优）策划评比活动，遴选全司 18 个优秀质量策划方案进行评比，囊括医院、学校、商业综合体、工业厂房、大型住宅、体育场馆、机场站房等多种业态，围绕创优重点部位洁净病房、异形混凝土、屋面、超长地坪、室外管网、钢结构

屋面、外立面格栅幕墙等进行质量策划，减少质量风险，提升细部品质，实现自然成优、一次成优。



八、守底线，专项治理，根除隐患

开展质量风险重点治理活动，重点关注房建领域和线性工程的质量管控，聚焦桩基质量、混凝土强度、钢筋专项治理、防渗漏专项治理的行动要求，重点治理结构安全、重要使用功能和安全使用性能等业主关注、百姓关心的治理问题，进一步提升工程质量预控能力。

“质量月”期间，公司围绕专项治理，广泛开展质量隐患自查自纠工作，累计组织专项检查 224 项次，覆盖 165 个项目，消除隐患 2653 条，确保工程施工全过程质量风险受控。



九、重服务，回访客户，完美履约

畅通竣工工程客户沟通渠道，及时了解业主及使用单位维修诉求，促进服务水平持续提升，提高业主满意度。“质量月”期间，公司以电话及现场回访相结合的方式，对 220 个保修期内工程进行售后回访，对业主提出的问题，快速反应、快速处理，累计消除业主诉求 62 项次，持续提升业主满意度。

通过“质量月”活动，公司全员质量责任意识明显提高，质量观念更加深入人心，质量管理体系运行更加有效，为提升工程质量奠定了基础。质量工作永远在路上，中建三局三公司将以月促年，总结经验，长抓不懈，持之以恒推进质量提升，为国家、湖北建筑业高质量发展作出更大贡献！



武汉天创建设集团有限公司 2023 年“质量月”活动总结

在武汉天创建设集团有限公司（以下简称：天创建设）活动领导小组的带领下，以“增强质量意识 推进高质量发展”为主题的 2023 年“质量月”活动已持续开展近 2 个月，目前已圆满落幕。天创建设高度重视、精心组织、严格要求，从工程实际出发，开拓思路开展了一系列形式多样、内容丰富的“质量月”活动，并从宣传、组织、检查等各个环节牢牢记关，使质量管理落到了实处，公司各片区、项目部的质量管理水平取得了显著的成效，施工质量有了大幅度提升。

现将具体活动内容总结如下：

一、“质量月”活动策划

（一）高度重视，成立活动领导小组

为牢固树立“质量第一”管理意识，切实加强“质量月”活动力度，公司成立了以党委书记、董事长曹元鑫为组长、党委副书记肖三秀为副组长、各职能部门负责人及项目经理等为专班成员的“质量月”领导小组，积极组织开展各项“质量月”活动。通过党支部与领导小组相结合的模式，充分提高“质量月”活动的思想意识，努力打造精品工程，树立高质量企业形象，促进工程高品质提升，弘扬“求实、专注、创新、自强”的企业精神。

（二）精心部署，积极开展活动策划

活动组织，方案先行。为营造“重视质量、追求质量、崇尚质量、关心质量”的氛围，天创建设提前部署，从活动组织、宣传、培训、总结等多方面入手，结合各项目的特点和现阶段项目施工质量状况，经过充分讨论研究，精心策划并制定了具体的“质量月”活动方案，活动内容力求既有项目自身的特点又有丰富多样的形式，实施操作性强，起到促进工程实体质量改进的目的，为“质量月”活动开展打下坚实基础。

（三）全面动员，召开活动启动仪式

8 月 31 日，天创建设 2023 年“质量月”启动仪

式在公司一号会议室顺利举行，公司党委副书记肖三秀、质安部、各片区项目经理、施工主管等共计 40 余人参加活动。



天创建设“质量月”启动仪式



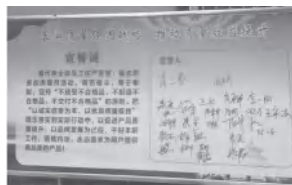
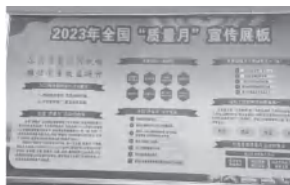
各片区、项目部“质量月”启动仪式

随着“质量月”活动启动仪式的开始，天创建设 2023 年的各项“质量月”活动也逐渐拉开帷幕，各项目部也将通过一系列的质量行为，进一步促进质量责任落实，确保质量形势长期稳定可控，营造浓厚的质量氛围，推进公司年度质量管理目标顺利实现。

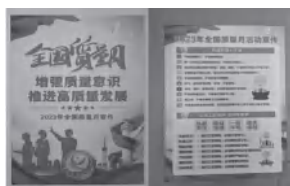
二、“质量月”活动开展

（一）加强宣传力度，普及质量管理知识

质量管理，宣传先行。为更好开展“质量月”活动，天创建设提前部署，于 9 月 1 日组织各项目部通过宣传横幅、展板、微信投稿等宣传手段积极部署“质量月”宣传工作，活动区域覆盖各项目部办公区域、施工现场、生活区域等，在全公司范围内营造了良好的“质量月”活动氛围，也提高了员工参与活动的积极性。



天创建设“质量月”宣传

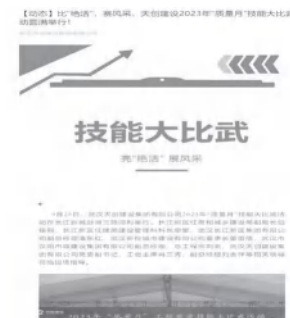


各片区、项目部“质量月”宣传

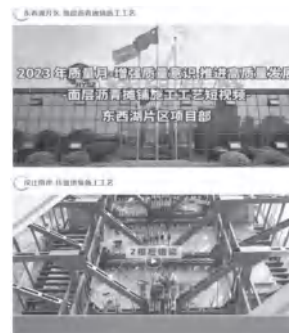
在积极开展“质量月”各类宣传活动的同时，天创建设也根据各项活动进展情况，第一时间发表宣传推文，累计发表“质量月”活动4篇宣传推文和14条短视频，总阅读量达4500余次。通过对每一项活动的及时总结及宣传推文，让广大群众通过新闻动态来学习质量管控，提升质量管理水平，同时也为公司建设优质工程做到了良好的宣传。



《打造质量标杆项目，国家级观摩走进武昌生态文化长廊》



《比“绝活”，赛风采，天创建设2023年“质量月”技能大比武活动圆满举行》



《谁是你心中最佳？“质量月”标准化工序视频投票通道开启，等你来pick》

（二）开展专项检查，严控关键工序质量

依据“质量月”活动方案及相关文件要求和目标管理的规定，结合质量月检制度，天创建设于9月5日-13日期间组织公司全体质量管理人员开展质量专项检查活动。本次专项检查涵盖公司20个在建项目的钢筋、水稳、水池、伸缩缝、墩柱、沥青路面、承台、箱梁、人行道、沉井等部位，共进行了54组实测实量及实体质量检验，其中52组合格，2组不合格（已按设计、规范要求完成整改），反映出公司整体质量管控处于优良水平。后续，天创建设将继续开展各类质量专项检查活动，进一步促进质量责任落实，推进质量管理目标。





序号	工程名称	检查日期	检查人员	检查项目	检查内容	检查标准	检查结果	备注
1	武汉长江新区	9月12	张三	地基与基础	土方开挖	GB 50202-2018	合格	
2	武汉长江新区	9月12	张三	主体结构	混凝土浇筑	GB 50204-2015	合格	
3	武汉长江新区	9月12	张三	装饰装修	抹灰工程	GB 50210-2018	合格	
4	武汉长江新区	9月12	张三	安装工程	给排水工程	GB 50242-2002	合格	
5	武汉长江新区	9月12	张三	电气工程	照明工程	GB 50254-2010	合格	
6	武汉长江新区	9月12	张三	暖通工程	采暖工程	GB 50245-2014	合格	
7	武汉长江新区	9月12	张三	弱电工程	通信工程	GB 50243-2016	合格	
8	武汉长江新区	9月12	张三	安全工程	安全防护	GB 50353-2015	合格	
9	武汉长江新区	9月12	张三	环保工程	噪声控制	GB 50125-2013	合格	
10	武汉长江新区	9月12	张三	节能工程	建筑节能	GB 50411-2019	合格	
11	武汉长江新区	9月12	张三	验收工程	竣工验收	GB 50300-2013	合格	
12	武汉长江新区	9月12	张三	资料工程	工程资料	GB 50328-2017	合格	
13	武汉长江新区	9月12	张三	其他工程	其他工程	GB 50300-2013	合格	
14	武汉长江新区	9月12	张三	其他工程	其他工程	GB 50300-2013	合格	
15	武汉长江新区	9月12	张三	其他工程	其他工程	GB 50300-2013	合格	
16	武汉长江新区	9月12	张三	其他工程	其他工程	GB 50300-2013	合格	
17	武汉长江新区	9月12	张三	其他工程	其他工程	GB 50300-2013	合格	
18	武汉长江新区	9月12	张三	其他工程	其他工程	GB 50300-2013	合格	
19	武汉长江新区	9月12	张三	其他工程	其他工程	GB 50300-2013	合格	
20	武汉长江新区	9月12	张三	其他工程	其他工程	GB 50300-2013	合格	

专项检查照片及成绩汇总表

(三) 学习精细施工，提高施工细节管理

天创建建于8月15日组织各项目开展精细化施工观摩学习活动。本次活动分为2个环节；第一个环节为组织包括项目经理、施工主管、技术员、质监员、劳务班组等各质量管理主要人员在内的40余人进行现场观摩，参与人员覆盖面广，同时各观摩点位精细化施工管理各具特色，起到了很好的示范作用；第二个环节是组织各片区、项目部开展精细化施工经验交流会。通过本次观摩交流活动有效激发了项目部各层级管理人员的质量意识，同时为后续的精细化施工提供了良好的参考。



精细化施工观摩及交流活动

(四) 充实管理能力，开展学习交流活动

1. 见证取样培训

9月14日上午，天创建建设邀请武汉汇科质量检测有限责任公司见证取样室室长龚小龙对全体资料员、质监员及试验员开展“见证取样实操培训”，共计50余人参与。通过此次“教+学”相结合的培

训模式，使全体管理人员对如何正确取样有了新的认识，进一步巩固和提升了公司质监员、资料员、试验员等质量管理人员见证取样实操水平。



见证取样培训学习

2. 沥青混凝土施工质量培训

为进一步提高管理人员对道路精细化施工管理的认识，公司组织各片区、项目部的项目经理、施工主管、施工员、质监员等岗位人员开展沥青混凝土路面施工质量培训。



沥青混凝土施工质量培训

3. 混凝土收缩裂缝危害及防治措施交流活动

9月19日下午，天创建建设组织各片区、项目部质量管理人员进行交流。本次活动由质监员肖承绎就如何控制混凝土的收缩开裂进行分享，公司各质量监督管理人员参与学习。通过让一线质量管理人员作经验总结分享，不仅能提高分享者的自身质量管理技能水平，对各个建设项目开展防治混凝土收缩裂缝工作具有重要指导意义。



混凝土收缩裂缝危害及防治措施交流

(五) 组织技能大比武，以练聚力细化管理

9月28日公司隆重举办2023年“质量月”工程质量技能大比武活动。

本次技能大比武活动有幸邀请了长江新区住房和城乡建设局副局长包铭翻、长江新区住建局建设管理科科长廖军、武汉长江新区集团有限公司副总经理潘东红、武汉新控城市建设有限公司董事长董

恒信、武汉市汉阳市政建设集团有限公司总工程师荆武等多位领导莅临现场指导。

本次技能大比武活动从现场实测实量、压实度灌砂、槽钢支模三个方面进行考核，主要考察各参赛队伍的规范操作水平和质量管理能力，按照团体总得分排名角逐出三支优胜队伍。本次技能大比武总时长约3小时，每支队伍由各片区、项目部的3名管理人员和4名劳务班组组成。



技能大比武活动现场

槽钢支模比武现场

压实度灌砂比武现场

实测实量比武现场

实测实量比武现场

此次活动的圆满举行充分展现了各参赛队伍谨慎负责的态度、出色精湛的技能，形成了你追我赶“争做标兵”的喜人局面。通过本次技能大比武活动，充分展示出了公司的质量管理水平，同时以技能比武促进岗位练兵，增强质量意识，助推企业高质量发展再上新台阶。

(六) 推进创新管理，打造质量标杆项目

为深入贯彻落实创新驱动发展战略，促进岩土工程施工技术进步与创新，中国施工企业管理协会于9月20日至22日在武汉召开“沿江特殊复杂地质关键施工技术交流暨现场观摩会”。9月21日下午，各工程建设企业管理人员、技术负责人，有关专家、学者，有关协会领导及业务负责人等近180名观摩人员走进由我公司参建的武昌生态文化长廊（友谊

大道—建设十路）PPP项目和和平大道施工段段，实地观摩项目建设情况。

中国施工企业管理协会文件

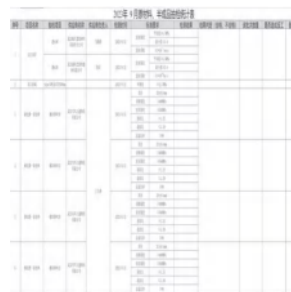
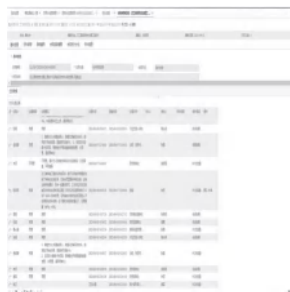


本次观摩活动再次向全国各参会专家体现出公司一直秉持的“稳健专注，质量至上”质量方针，紧跟国家高质量工作发展导向。

(七) 加强原材控制，优化供应链管理

为进一步加强原材料入场管理，规范约束供应商质量履职行为，杜绝不合格原材料进入施工现场，天创建设创新开展供应商合同优化及原材料抽检活动。

本次活动覆盖公司所有项目，从设计图纸、规范要求等方面入手共计优化32项原材料合同，原材料抽检包含透水砖、防水卷材、混凝土站石、波纹管等原材料，为天创建设原材料管理打下坚实基础。



原材料抽检及合同优化照片

(八) 打造标准施工，开展工序视频评比

天创建设公司根据各片区、项目部实际进展情况，组织开展了精细化施工工序视频拍摄活动。工序包括箱梁挂篮拼装、墩柱施工、伸缩缝施工、沥青摊铺、路面混凝土基层施工、水稳基层施工等多个工序。

通过一系列的指导和改进，本次最终形成了十二个优质工艺学习视频，视频内容详实、生动形象地展示了每个工序的细节和要点，通过这些精细化施工工艺视频的推广和应用，施工人员可以更加直观地了解标准化操作流程和技术规范，从而实施标准化、精细化施工管理。



精细化施工工艺学习视频截图

(九) 积极参与知识竞赛，提高员工质量知识

1. 组织参与汉阳市政建设集团微信知识竞赛活动

天创建设积极组织全体员工参与汉阳市政集团公司“质量月”网上知识竞赛活动，本次知识竞赛累计答题次数 208 人次，覆盖了施工管理一线各岗位员工。最终在前 50 名排名中公司 22 名员工上榜，整体成绩优良。

名次	姓名	手机号	时长	成绩
7	陈鹏程	18108648553	615	96
9	程丹彦	15994208073	648	95
14	陶鑫	15827253739	1104	94
16	王燕	18086431391	721	93
19	梁子豪	18271281263	852	93
22	陈尚扬	17671789607	1004	93
25	戴文兴	15971643040	1348	93
27	周凯文	13797428970	753	91
28	张同同	15871778930	895	91
33	郭华川	13417122243	1112	91
33	廖永峰	13164604308	1328	91
34	杨旭	13797059865	1439	91
36	胡旗隆	18771017696	820	90
37	高豪杰	13628691933	875	90
38	曾才彪	13036103012	1063	90
41	陈茹	13417161143	774	89
42	李彪	13971192530	857	89
45	方鹏	15871744487	663	88
46	彭永成	13227372095	763	88
47	李松	1582720766	871	88
48	陈义强	15927366165	889	88
50	陈鑫洋	15623783507	1156	88

汉阳市政建设集团微信知识竞赛排名截图

2. 组织参与湖北省建设工程质量安全协会 2023 年“质量月”建设工程质量知识竞赛

从 9 月 1 日开始，天创建设参赛员工便投入到紧张的答题练习中。通过利用业余时间，每天坚持练习答题，逐步提高答题的正确率。在活动期间，天创建设参赛人数共计参与 200 余人次，其中得分在 90 分以上的达到 14 人，70 分以上达到 122 人。



省质量知识竞赛部分成绩截图

三、2023 年“质量月”活动亮点

(一) 活动方式多样化

本次“质量月”活动采取“线上+线下”的方式开展，充分运用智能化办公软件开展，如线上网络答题、线下技能比武等，使科技与实操相结合，发挥“头脑风暴”和务实操作能力，将质量管理意识深入人心。

(二) 培训力度大

本次“质量月”活动方案，从项目实际情况出发，结合天创建设发展方向，全方位的组织培训活动，包括了排水工程、道路工程、桥梁工程、房建工程、公路工程等多个专业领域的知识，使天创建设员工学习更加全面的质量管理知识，提升专业技能水平。

(三) 全员参与范围大

在“质量月”活动策划工作开展期间，明确了各活动的开展目的，针对项目经理、施工主管、技术负责人、预算员、质监员、施工员等都有对应的活动，不仅涉及在建项目施工现场的各专业，还联合各职能部门、项目各岗位员工同时参与进来，参与人数多、范围大、层次分明。

(四) 活动创新效果好

在“质量月”技能大比武活动中，各参赛队积极携带微创新发明工具来到现场，例如 OT 型花篮加固扣件、移动式砂浆自拌盒等；同时，比赛现场设置微创新工具展示区，如站石安装平整度控制器、收水井砌筑模具、检查井预留孔模具、检查井钢筋加固定制胎架等，充分体现了天创建设对项目创新推广宣传的努力，活动创新提升效果好。

武汉天创建设集团有限公司“质量月”活动虽已结束，但“质量月”风气时时在我们的日常工作中。我们将秉持“求实、专注、创新、自强”的企业精神，携手共创精品工程，为建筑业行业高质量发展做出新的贡献。

落实质量强国战略 推动质量效益提升

——中建八局华中建设有限公司 2023 年质量月活动总结

为全面贯彻党的二十大精神，深入贯彻落实党中央、国务院关于建设质量强国的决策部署，全面加强质量管理，构建集团质量竞争新优势。中建八局华中建设有限公司在 2023 年“质量月”期间，紧紧围绕“落实质量强国战略 推动质量效益提升”主题，圆满地完成了 2023 年质量月各项工作。具体如下：

一、开展质量宣传系列活动

公司于 8 月 26 日上午召开了质量月启动会，公司管理人员 600 余人参加了会议，会上宣读了质量月实施细则，对本年度质量月活动做了详细部署。在建项目积极响应质量月实施细则，组织开展质量月活动启动会，充分利用网络、微信、报刊、讲座等线上线下多种手段积极开展质量月宣传活动。在项目施工现场醒目位置悬挂质量月活动主题等标语，利用宣传画、展牌、信息化等多种途径向全体员工传达质量月活动的重要性，引导员工从思想上树立质量意识，在各级单位间形成浓厚质量氛围，让质量强企成为全体员工的根本理念、价值追求和时代精神。



二、开展质量管理特色活动

一是开展了两次全员质量职责网上考试，让各岗位人员重新认识自身的质量职责；二是开展了第一届质量策划典型案例评比活动，强化策划引领；

三是开展了第一届质量管理专业知识竞赛活动，营造质量管理“比学赶超”的良好氛围；四是开展了技术质量基础管理能力培训活动，强化通用标准、规范、图集培训，持续提升项目员工专业技能，推进夯基提质“四个一”活动的落实，提升项目员工基础管理能力。



三、开展质量管理提升活动

一是持续开展了领导讲质量专项活动，一把手带头讲质量，领导干部参与讲质量，引导全员重视质量；二是广泛开展了质量改进、质量攻关、岗位技能竞赛、施工技能大赛等群众性质量活动，推广先进可靠的施工工法和先进的质量管理方法，提高全员质量履职意识与质量管理能力；三是深入开展了技术质量专项治理活动，针对上半年治理过程中发现的问题与不足，分析管理中存在的薄弱点与问题发生原因，建立长效管理机制，提升工程品质。针对装饰装修、钢结构、渗漏裂缝、混凝土强度、楼面平整度、检试验和工程资料等专项检查，找出薄弱点制定切实可行的预防措施，检查共下发整改单 12 份，整改问题 182 条；四是持续拍摄制作了质量一分钟视频，强化可视化交底；五是常态化开展了学规范、学图纸活动，强化质量过程管控；六是

弘扬了工匠精神，大力表彰质量管理先进单位和个人，营造重视质量、创造质量新风尚。



四、开展负面典型整治活动

各项目质量月活动期间开展了质量风险隐患排查活动，对未按图纸、规范、图集、方案、交底、策划施工的负面典型项目要进行通报惩处，保持质量管控高压态势，使全员对质量常怀敬畏之心。



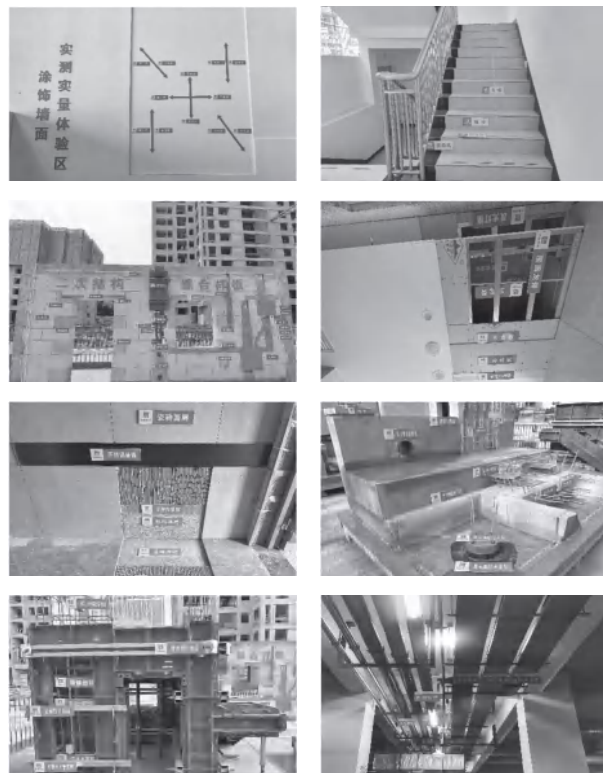
五、开展实操培训与观摩经验交流活动

质量月期间公司组织开展了《结构回弹实操培训》、《新生现场培训》和《夯实全员基础管理能力》等多场培训活动，提升工程质量管理水平。9月19日公司组织在52R2项目开展工程观摩和经验交流活动，通过交流观摩学习，找准自己差距，提升工程一次成优，塑造企业质量品牌。



六、开展集中样板展示活动

质量月期间各项目开展集中实体样板，理清了工序，明确了工艺标准。通过样板切实保障工程施工质量，深入推进项目质量管理标准化，打造品质工程，加强质量预控管理，明确各阶段管理职责，规避系统性质量风险，工程质量做到一次成优，进一步提高公司质量管理水平。



七、举办第一届技能比武大赛活动

为积极响应湖北省总工会“百千万”劳动和技能竞赛号召，主动服务湖北省实施建设交通强省、中部地区市场枢纽战略，打造国内国际双联通、双循环枢纽的有效载体。质量月期间在汉欧项目举办第一届技能比武大赛活动，营造比学赶超氛围，提升全员质量意识。



2023年度质量月活动虽然结束，但质量管理品质提升永远在路上，要让工程月月都是质量月，质量工作常抓不懈。同时，2023年度质量月相关活动开展的不完美，活动覆盖面还需提升，活动组织形式还需创新。质量月即将结束，我们总结今年活动不足，力争来年质量月活动更丰富！

武汉洪东方建设工程质量检测有限公司 2023 年“质量月”活动总结

为了提高公司“产品”质量，增强全体员工质量意识，加强管理层人员责任心以及管理能力，9月份，武汉洪东方建设工程质量检测有限公司（以下简称公司）开展了以“增强质量意识 推进高质量发展”为主题的“质量月”活动，各个部门按照公司指示和要求精心组织、合理安排、用心参与、逐步推进并不断完善，圆满完成了此次“质量月”系列活动，取得了明显的成效。现将此次“质量月”活动总结如下：

9月1日，公司质量管理科室发布了9月“质量月”系列活动方案与通知，为认真开展好今年的“质量月”活动，努力营造“人人关注质量、细节决定质量、服务基于质量”的良好氛围，本司围绕“质量月”活动主题利用悬挂宣传横幅和标语、宣传栏、公众号等多种形式开启了系列活动的序幕。



9月7日，公司召开了“质量月”动员大会，会议主题是宣传“增强质量意识 推进高质量发展”，如何动员全体员工抓质量、如何运用质检手段抓质量、如何体现抓质量成效的工作安排，同时组织全体员工观看了“2023 年全国住房和城乡建设系统质量月启动暨现场观摩活动”，充分调动起员工们参与活动的积极性，让员工更清晰更投入更深刻的理

解并实践到“质量月”活动中来。



9月8日-15日，各部门积极响应“质量月”活动号召，由质量负责人和技术负责人带队、“质量月”活动领导小组协助开展对各个检测科室进行了全面检测质量大检查；质量方面的检查内容包括“质量管理体系及制度”“质量管理技术”“检测产品质量”等等。检查组对检查过程中发现的质量问题提出了整改意见，要求各部门在规定时间内完成整改。



在整个“质量月”活动期间，公司组织开展的各项专业技能比武活动，以及安排的各项专业技术培训活动，都得到了各个部门人员的积极响应。员工纷纷踊跃报名参加公司举办的各项技能竞赛活动，从实践中出真知，从竞技中得提升。从一线的检测人员中发现“金子”，树立良好的积极的高标准的“模范”，激发了员工们勤学习、练技能、争先进的工作热情。让员工正视自身的问题，发现并通过学习弥补自己的短处。针对于大家想要增强的技术环节，公司专门组织了有针对性的专业技术培训，真正做到了公司与员工之间“互动式”培养教育人才。



9月21日，公司组织开展“实验室记录/报告常见问题分析会”，从之前的质量大检查活动中和各种竞技比赛中发现的问题，进行深入的解析，找出问题根源所在，加以分析、总结、吸收，再结合日常的检测工作实际情况，对质量安全存在的隐患和对检测质量造成影响的因素一一排查，不断完善改进，从源头上把问题管控住。并且随着公司日益发展壮大，检测项目不断扩大，对新岗位需求增大，要保持公司强劲的发展势头，必须加强对新老员工的岗前岗后培训。这些都直接影响检测安全、检测质量、服务质量等等。针对问题各个检测科室主动提出加强新员工的培训，提出了以多观察、多辅导、多操练，用先进个人为典范进行实操培训方法，并得到了大家的一致认可。分析会上大家都反响热烈，积极讨论，针对于发现的一些问题都从自身出发，源头控制，全程掌控。深刻贯彻“质量月”主题思想。



9月20日，公司开展检验检测机构开放日活动，在本次开放日活动中，全面介绍了公司的服务范围、技术实力、资质认证情况以及优良的质量管理体系等内容，希望能够让客户更直观、深入地了解我们的专业性和可靠性、优质性。同时，我们还通过现场演示和互动环节，让客户切身感受到我们的检测工作流程以及如何保质保量出“产品”。



9月22日，本司全体员工在各项“质量月”系列活动中热情高涨，切合“质量月”主题，从实践出发将高质量做到日常检测工作中每个细节处、每个关键处、每项普普通通的检测工作中。大家信心满满，壮志在心，在写有“质量月”宣传标语的横幅上签下了自己的名字，誓用实际行动来履行自己的质量承诺。



本次“质量月”系列活动在公司全体员工的共同努力下已圆满结束。通过本次活动，全体员工对检测质量工作有了进一步的理解，质量工作在一定程度上有了很大的进步，质量是工程检测的基石，是检测业发展的生命线。在接下来的工作中，我公司全体员工将会继续努力，把本次活动中总结得出的好的经验办法扩展到今后的质量工作中，以质量求生存，以质量求发展，真正做到“增强质量意识 推进高质量发展”打造一流的检验检测机构。

浅谈检测机构项目负责制管理

■ 湖北东锦工程质量检测有限公司 何宏伟

检测机构当承接到一些大的工程项目时，为加强和建设方有效沟通，推进项目检测顺利开展，检测机构推行检测项目负责制度是一项行之有效的工作管理方法。通过实施项目负责制达到提高检测工作效率，为客户提供优质高效服务做好项目增值，达到让建设项目各方满意之目的。

一、检测项目负责制管理的主要工作内容

检测项目管理的范畴可以从检测项目承接或投标到完成项目竣工验收，整个项目周期所涉及的检测工作的管理和控制。检测项目管理分为商务管理和技术管理，包括但不限于以下内容：检测合同评审、检测项目执行、项目关系协调、项目回款等大的环节工作。

二、检测项目负责人的素质和能力要求

检测项目管理负责人必须要有一定的专业技术能力和良好的组织协调及沟通能力，项目负责人的工作主要是负责整个项目检测的全过程管理，因此，项目管理对项目负责人的个人素质和能力要求就必须要有很高的要求，检测机构在任选检测项目负责人时应该考虑以下这些要素：

1、政治思想素质；2、技术业务素质；3、组织协调能力；4、对外交往能力；5、较强成本意识。这些要素直接关系到检测项目负责人能否高质量的顺利圆满完成项目工作任务。

三、检测项目负责人的职责和权利

做好项目管理工作，只有职责清晰，项目负责人才能够清楚自己在项目管理中需要完成哪些工作任务，从而减少出现因职责模糊导致的误解和纷争。检测机构赋予项目负责人一定的权利，能够让项目负责人在项目管理中更好的发挥自己的作用，每个检测机构可根据自己的管理模式，一般情况下需要

赋予项目负责人以下职责和权利：

1、参与检测项目合同评审，搜集项目相关图纸及技术文件，负责完成检测项目管理，履行检测合同义务；2、有权推荐项目检测人员，参与组建项目组或项目部检测工作；3、根据业主方或行业监管部门的要求制定检测方案、相关技术措施；4、组织相关检测人员实施检测，负责检测过程的组织管理实施；5、做好项目安全和进度保障措施，按计划有组织开展检测工作，把控项目工程总进度与检测工作在项目中工程检测进度的符合性，提出相关检测工作的改进意见，发现问题要及时汇报，及时处理；6、在授权范围内，协调与检测项目有关的检测公司内部及外部相关单位之间的关系；决定项目人员、资金的投入和使用以及项目绩效奖励资金的分配；7、负责组织办理项目验收后的结算收款等事宜。

四、检测项目负责制管理流程及内容

1、项目管理流程

- (1) 确定检测项目；
- (2) 确定项目负责人；
- (3) 制定项目检测方案；
- (4) 确定检测人员；
- (5) 项目检测执行；
- (6) 解决项目问题；
- (7) 项目费用结算；
- (8) 项目结束后的复盘。

2、项目管理的几个关键节点

- (1) 项目评审与关键节点确认

做好检测项目管理，项目负责人应从项目承接合同评审的时候就开始介入项目。项目负责人不仅要参加合同评审，还必须关注项目相关的关键节点