

中建三局总承包公司 2024 年质量月活动总结

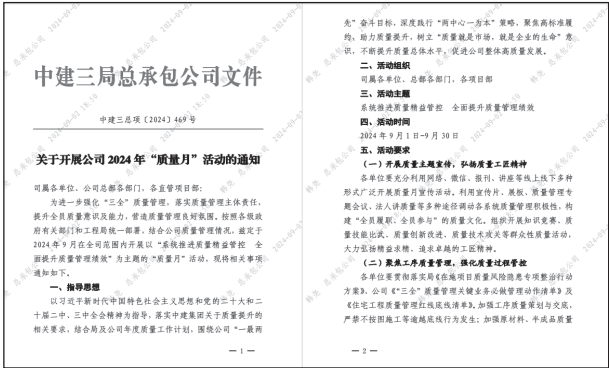
2024 年 9 月是第 47 个全国“质量月”，国家市场监管总局活动主题是“加强质量支撑 共建质量强国”，中建集团及工程局围绕“系统推进质量精益管控 全面提升质量管理绩效”筹划安排了系列“质量月”主题活动。

根据各级政府主管部门及上级单位活动指示精神，中建三局总承包公司（以下简称“公司”）组织开展了丰富多彩的“质量月”主题活动。通过全员参与“质量月”各类主题活动，营造了人人追求质量、人人关注质量的良好氛围，积极践行“以客户为中心、以项目为中心”理念，聚焦优质履约，助力质量提升。

一、活动开展情况汇总

2024 年“质量月”期间，公司总部、各分支机构及在建项目先后召开“质量月”启动会，组织各级第一负责人开展“法人讲质量”活动 215 次；组织开展各类质量观摩交流活动 46 次，组织开展各类劳动技能比武 27 次；组织开展各类质量知识竞赛主题活动 18 次；组织开展各级质量培训考试活动

561 次；组织质量辩论赛、质量征文（投稿 20 余篇）、专项治理等特色活动 127 余次。运用公众号、短视频等媒介加大宣传，达到了氛围浓厚、参与度广、全员管控质量的效果。



二、公司“质量月”主要活动

1. 强化活动组织协同，发布公司“质量月”活动（方案）通知。

为进一步强化“三全”（全员、全过程、全专业）质量管理，落实质量管理主体责任，提升全员质量意识及能力，营造质量管理良好氛围。按照各级政

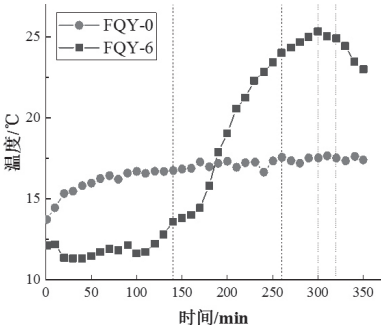


图 6 温度 - 时间发展历程

表 8 实体侧墙混凝土的氯离子迁移系数

编号	FQY-0	FQY-6
氯离子迁移系数 ($\times 10^{-12} \text{m}^2/\text{s}$)	8.73	2.05

4 结论

(1) FQY 具有一定的膨胀性能，其膨胀性能随

着掺量提高而提高，混凝土中掺入 FQY，抗水渗透性能以及抗氯离子渗透性能有所提高，但当掺量超过 8% 时，不利于其抗压强度的发展，综合比较经济性、混凝土性能，FQY 的掺量宜控制为 6%。

(2) 实体工程应用显示，6% 掺量的 FQY 可以有效补偿混凝土各龄期的收缩，且其在混凝土降温阶段时提供的膨胀能与混凝土收缩接近平衡，296h 提供的补偿收缩量达到 $162 \mu \varepsilon$ ，使混凝土处于微膨胀状态，大大降低了收缩开裂的风险。

(3) PERMIT 离子迁移方法检测结果表明，6% 掺量 FQY 混凝土的氯离子迁移系数可降低 76.5%，显著提高了混凝土抗氯离子渗透能力，有利于混凝土对钢筋的保护，对富盐环境下工程建设起到参考作用。

府有关部门和工程局统一部署，结合全司质量管理情况，公司在9月初发布了《关于开展公司2024年“质量月”活动的通知》（中建三总项〔2024〕469号）文件，明确活动整体要求、部署活动整体安排，旨在强化活动组织效能。

2. 营造浓厚活动氛围，组织召开各级“质量月”活动启动会。

8月下旬-9月上旬，公司总部、各分支机构及各在建项目先后召开2024年“质量月”启动会，宣贯中建集团和工程局“质量月”文件精神，安排部署公司“质量月”活动重点工作。启动会围绕公司“一最两先”奋斗目标，深度践行“两中心一为本”策略，聚焦高标准履约，助力质量提升，树立“质量就是市场，就是企业的生命”意识，旨在不断提升质量总体水平，促进公司整体高质量发展。9月3日，组织参加中建集团2024年“质量月”启动会（视频参会）。

关于组织参加中建集团2024年“质量月”启动会的通知

司属各单位、总部相关部门，各直管项目部：

根据中建集团及工程局2024年“质量月”活动统一安排，“质量月”启动仪式在中建三局北京CBD核心区23地块项目总承包工程项目召开，司属各单位均要视屏参会，现就有关事项通知如下：

一、会议时间

2024年9月3日（周二）14:00-16:00。

二、会议形式

司属各单位会议室参会，采用视频直播形式。

直播网址：<https://meeting.tencent.com/j/100001079871>

三、参会人员

司属各单位分管质量领导、项目管理部经理、质量副经理、质量管理相关人员。

四、其他要求

1. 各单位以系统组织相关人员参加本次会议，参会人员需携带胸牌，提前10分钟候会。

2. 各单位提前做好视频会议各项准备工作，视频会议标题名称（或电子显示屏）内容为“中建集团2024年质量月启动会XX分会场”。

3. 各单位9月2日下午13:00前反馈参会回执。
4. 其他未尽事项详见《关于召开中建集团2024年质量月启动会的通知》。

联系人：杨亮 15194238115
张磊 18136833155

附件：关于召开中建集团2024年质量月启动会的通知



3. 压实全员质量责任，组织开展各级“法人讲质量”活动。

9月份期间，以“塑强全员质量精益管理意识”为主线，公司董事长、各单位主职领导、各项目经理围绕“三全”质量管理、质量风险管控、工序质量提升等内容亲自授课，让“守底线、懂规矩、求

精益”的思想深入人心，并融合到实际工作中。9月6日，公司总部开展“法人讲质量”活动，公司领导班子、总助级领导，各部门负责人，在汉单位主职领导现场参会，外区单位相关人员视频参会，董事长邓伟华亲自授课，围绕“加强活动组织，持续提升质量履职意识；强化风险管控，持续提升工程交付品质；聚焦标杆引领，持续打造过程精品工程；优化运维服务，持续提升客户满意度”进行了主题讲话，旨在推动公司品质发展再上新台阶，建设更多社会认可、人民满意的“好房子”。



4. 强化标杆示范作用，承办各区域省市级质量观摩会。

9月份，公司以“质量月”为契机，按照“策划内容图纸化、工序执行清单化、细部质量标准化、过程管控精益化、评价考核成果化”的管理思路，落实过程精品管控要求，分级打造一次成优标杆项目，以点带面，促进全司质量均质化发展。同时加大内外部对标达标交流契机，主动与地方协会对接，积极承办各级观摩会活动，为企业树立良好的品牌形象，推动现场促市场。



5. 夯实基础业务能力，举办各级质量知识竞赛活动。

9 月份，公司总部、各分支机构及各在建项目围绕“国家规范、底线红线、局及公司近三年质量管理规定”等内容，积极组织项目管理人员开展质量知识竞赛活动。9 月 25 日，公司以“聚焦三全质量管理 提升精益管控水平”为主题，举办 2024 年第三届“三品杯”质量知识竞赛，公司党委副书记、工会主席代勇，副总经理谢俊凯，质量总监李幼安，项目管理部、党建工作部相关人员，在汉单位项目管理部、设计与技术管理部及项目代表等共计 70 余人参加活动。活动旨在营造“质量月”活动浓厚氛围，弘扬工匠精神，强化三全质量管理，提升项目基层人员专业技能及管理水平，推进职业化质量管理团队建设。



6. 聚焦专业技能提升，举办各类劳动技能比武竞赛活动。

9 月份期间，公司各在建项目积极举办各类劳动技能比武活动，充分让项目劳务队伍、专业分包队伍参与到“质量月”活动中来，通过全员参与“质量月”劳动技能比武活动，营造企业追求质量、人人关注质量的良好氛围。活动旨在加强分包队伍、班组工人操作技能，组织建设、监理、总包、分包单位的共同参与，提高全员质量意识。通过各环节促进了各单位良好的协调沟通机制，为后续施工质量及现场良性发展奠定扎实基础。



7. 强化基础知识储备，开展各级质量培训考试活动。

9 月份，以“研规范、促精品”为主题，公司总部、各分支机构及各在建项目，围绕现行工程建设通用规范、质量红线底线、工序穿插等内容，积极组织业务系统专家开展全专业质量管理提升培训考试活动，通过“以培促学、以考促学”，最终实现“以学促用”。9 月 13-14 日、28-29 日，公司分两期开展“两个学习”质量培训考试活动，聚焦钢结构、电气智能化、建筑给排水、消防工程等全专业质量管控要点，组织生产系统 1500 余人全覆盖参与培训及考试，考核结果与个人绩效挂钩。旨在强化全员质量意识，提升全专业总承包管理能力，推进职业化质量管理团队建设。

关于开展公司 2024 年生产系统“提能力、促履约”全专业总承包管理提升培训（第五期）的通知

司属各单位、总部相关部门、各直管项目部：
为深入开展职业化建设，丰富专业知识和储备，提升总承包管理能力。根据公司生产系统“两个学习”实施方案要求，三季度持续开展生产系统“提能力、促履约”全专业总承包管理提升培训，现将相关事宜通知如下：

一、培训时间

2024 年 9 月 13 日-14 日

二、培训地点

1. 主会场：公司 45 楼报告厅

2. 视频分会场：各单位会议室

三、培训主题

“提能力、促履约”全专业总承包管理提升培训（第五期）

四、培训课题及讲师

序号	课题名称	讲师	课时	考核时间
1	钢结构工程质量管理提升	王会娟	2 课时	9 月 13 日
2	电气智能化工程质量管理提升	王会娟	2 课时	9 月 13 日
3	建筑给排水工程质量管理提升	王会娟	2 课时	9 月 13 日
4	消防工程质量管理提升	王会娟	2 课时	9 月 13 日

序号	课题名称	讲师	课时	考核时间
5	钢结构工程质量管理提升	王会娟	2 课时	9 月 14 日
6	电气智能化工程质量管理提升	王会娟	2 课时	9 月 14 日
7	建筑给排水工程质量管理提升	王会娟	2 课时	9 月 14 日
8	消防工程质量管理提升	王会娟	2 课时	9 月 14 日

五、参与人员

1. 主会场：公司项目管理部；在汉各二级单位项目管理部/技术质量部；在汉项目副经理（经理助理）、质量总监代表。

2. 视频分会场：

外区各二级单位项目管理部/技术质量部；公司所有项目副经理（经理助理）、质量总监、施工员、质检员。

六、其他要求

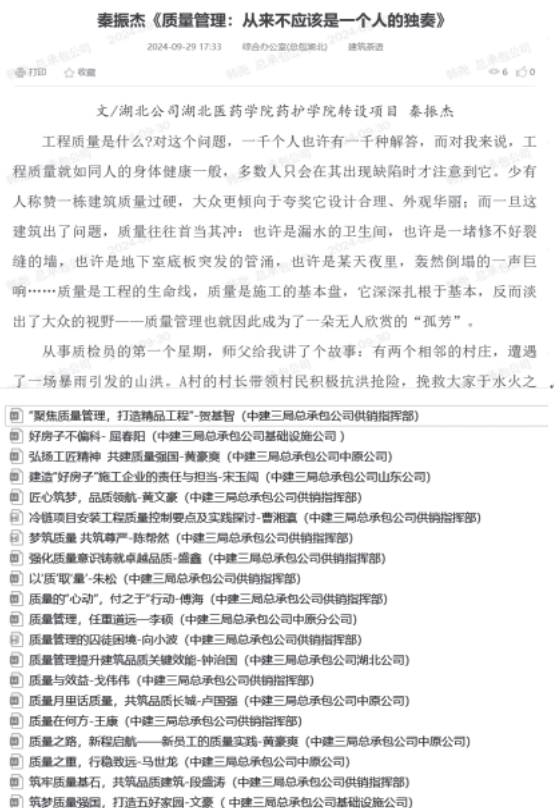
1. 各单位统一设置视频分会场组织人员集中培训，因特殊原因未能参加第五期培训的人员，公司将 9 月 30 日前组织第六期培训，两期培训结束后所有参训人员分区集中考试，培训到岗情况及考试成绩在全公司范围内通报，按照《公司生产系统“两个学习”实施方案》进行考核。

2. 公司按计划制定生产系统规范标准学习清单，各单位自行



8. 聚焦质量管理提升，开展全员质量主题征文评选活动。

9 月份，为提高全员质量意识，公司组织开展了“质量征文”活动，在全公司范围内组织各岗位、各业务系统人员，尤其是近三年入职的新员工，畅谈质量管理、思考质量提升。征文内容围绕“2024 年质量月口号”，聚焦“三全质量管理、质量成本管控、质量风险管理”开展。对于思考深刻、写作质量高的征文择优推荐至属地建筑业协会参加评选，并积极在新闻平台进行宣传，择优进行奖励。



9. 坚持 PDCA 循环，开展“质量月”优秀 QC 评审发布活动。

9 月 2 日，总承包公司山东公司项目管理部牵

头组织召开 QC 管理成果发布“挑战月”启动会，会上对各项人员进行 QC 管理培训及评分细则宣贯。

9 月 30 日，在唐冶三甲医院项目成功召开质量月 QC 竞赛评审活动（线上线下相结合形式），由 7 位评委共同评审出一等奖 1 项，二等奖 2 项，三等奖 3 项，并颁发证书奖励。



10. 强化全员质量意识，拍摄“质量月”主题宣传视频。

9 月份，公司组织各分支机构、各在建项目拍摄“质量月”主题宣传视频，围绕“系统推进质量精益管控 全面提升质量管理绩效”宣传口号，组织建设、建立、总包、分包单位参与活动，营造质量月浓厚氛围。



三、结束语

质量工作关乎企业根基、关乎企业未来。我们将通过“质量月”活动的开展，营造出人人追求品质的浓厚氛围，进一步提升公司质量总体水平，推动公司品质发展再上新台阶，建设更多社会认可、人民满意的“好房子”。



武汉市汉阳市政建设集团有限公司 2024 年度“质量月”活动总结

今年 9 月份，武汉市汉阳市政集团有限公司（以下简称集团公司）积极开展“加强质量支撑，共建质量强国”为主题的质量月活动。集团公司制定并下达了具有操作性、实施性的《汉阳市政 2024 年度“质量月”活动方案》。今年的“质量月”活动，我司精心组织、全面部署、认真落实、注重实效，开拓思路，开展了一系列形式多样、内容丰富的质量月活动，并从宣传、组织、检查等各个环境牢牢把关，在提高全员质量意识的同时对质量专业及水平也有一定的促进，使质量管理工作落到实处。

一、领导组织，提高认识。

集团公司成立质量月活动领导小组，使各项活动的开展有组织、有领导、有计划、按实施方案落实。同时各分子公司也相应的制定了具体的活动方案，成立了活动领导小组，集团公司从上到下建立起逐级监督管理体系，对活动真正做到了责任明确、逐级管理，使广大员工从思想上认识到质量的重要性和必要性。

二、加强宣传，积极动员，营造氛围。

在质量月活动前期，为做好质量月活动开展，集团公司号召所有分子公司加强质量宣传力度，并认真设计了一组质量主题宣传画和质量月展板，要求在质量月期间所有在建项目须在醒目位置悬挂质量宣传标语和质量主题宣传画。利用展板、壁报、横幅等多种形式大力进行宣传，在全集团公司范围内营造出一个浓厚的质量氛围，更是激发了员工自觉参与质量月活动的热情。



三、开展形式多样、内容丰富的质量活动

1、质量月启动会

8 月 30 日，集团公司召开质量月活动启动会，对即将展开的质量月活动做积极动员，明确了具体的活动计划和要求。集团公司质量分管领导方紫微发表讲话，主要强调质量发展理念和质量意识，以创建优质工程为基础，以创新的思路为手段，大力开展工程质量管理，提出了增强压迫感和责任感、强化责任落实等，为今后质量管理工作提出了理论指导。



2、开展各类质量教育培训

以公司、项目管理人员实际培训需求为引导，以质量月为契机，积极组织项目经理、技术负责人、施工员、质检员、资料员等开展教育培训工作，9 月份陆续开展房建项目精细化施工、基坑施工质量管理、市政工程全过程质量控制创优、混凝土结构构件强度检测方法等培训。力争通过高质量的培训，提升企业员工质量管理知识和技能，确保公司工程质量，建造更多精品工程。



3、质量月观摩及交流活动

本月在分子公司承建的琴台大道（三环线—二环线）项目举办武汉市 2024 年“质量月”市政工程质量观摩会，该项目不同于新建类项目，改造项目需要

更加精细地结合现状条件，因地制宜实施改造。湖南长沙招裕观沙岭项目举办湖南湘江新区 2024 年建筑施工质量管理和安全生产标准化示范观摩会，活动吸引了来自湘江新区建筑行业的 200 多名代表参与观摩。



4、开展质量知识竞赛活动

为进一步在省、市、区树立良好的企业社会形象，学习工程质量重点管控要点、方法和相关的法律法规，普及工程质量知识，提高我公司工程标准化施工水平，积极组织各分子公司及项目部人员开展线上和线下知识竞赛活动。通过本次活动，进一步增强了参赛人员学习质量知识的积极性和主动性，也对质量管理相关内容进行了整体回顾，并且让每个参赛人员都了解到自己质量知识的短板，以便进行针对性加强。

序号	公司	排名	得分	得分率	得分率
1	武汉分公司	第一名	100	100%	100%
2	长沙分公司	第二名	95	95%	95%
3	长沙分公司	第三名	90	90%	90%



5、标准化工序视频评比

为提高标准化水平，积极推广先进质量管理经验及亮点措施，结合质量月活动主题，组织标准化视频评比活动。采用线上拍摄上传，线上+线下评分的评比方式进行。通过一系列的评选，最终形成了 8 个优质工艺学习视频，视频内容详实、生动形象地展示了每个工序的细节和要点，通过这些精细化施工工艺视频的推广和应用，施工人员可以更加直观地了解标准化操作流程和技术规范，从而实施标准化、精细化施工管理。



6、质量讲师评比活动

为促进质量管理人才培养工作建设，建立完整的内部知识体系，提升培训工作质量和转化效果，

在质量月期间开展了质量讲师认证工作并进行课程开发形成课程库，储备优质课件。在质量讲师评比活动，各公司积极推选 15 位优质讲师参与讲评，通过本次评比活动，参与人员不仅对各道工序管理的质量控制要点有了新的认识，也对自身的汇报和讲评能力进一步得到了提升。



7、质量月技能比武评比活动

为引导项目部管理人员重视实体质量施工，组织各分子公司积极开展道路工程附属精细化施工、检查井提升、房建项目实测实量技能比武、人行道铺装及砌体排版方案等技能比武活动。在各分子公司开展的比赛中，大家都彰显了各自的特色，也促进了彼此间的学习，切实提升了现场管理人员精细化施工能力。



8、开展质量精细化施工专项检查

本月集团公司除正常开展月度质量检查工作外，还采取各分子公司交互检查的方式开展精细化施工专项检查工作，对目前涉及精细化施工的 39 个项目进行了全面排查，覆盖 21 道工序，现各分子公司对检查出的问题已全部整改，整改率达到 100%。



四、总结提升，以月促年

各分子公司开展活动积极主动，活动内容针对性强，基本做到了全员参与，通过质量宣传、教育培训、观摩、技能比武、竞赛、检查等一系列的活动，使全体员工进一步提高了质量意识，“加强质量支撑，共建质量强国”的主题思想已深入人心，在互动活动中提高了员工关注质量的良好氛围，为进一步确保公司质量目标的完成打下良好基础。

湖北省工业建筑集团有限公司 2024 年度“质量月”活动总结

2024 年 9 月是第 47 个全国“质量月”，为深入贯彻党中央、国务院和省委、省政府关于建设质量强国、质量强省的重大决策部署，根据湖北联投集团的相关文件要求，进一步增强湖北省工业建筑集团有限公司（以下简称湖北工建）全员质量意识，规范质量管理，湖北工建围绕“加强质量支撑，共建质量强国”活动主题，开展了丰富多彩的质量活动，现将“质量月”活动开展情况进行总结，汇报如下：

一、活动主题

加强质量支撑，共建质量强国。

二、活动领导小组

为开展好“质量月”活动，成立活动领导小组：

组 长：陈常青 党委副书记、总经理

副组长：汪世强 安全总监、总工程师

成 员：集团各职能部门负责人，各成员单位党政负责人

“质量月”活动领导小组办公室设在集团技术质量部。集团战略发展部配合做好质量月宣传报道工作。

三、活动总结

（一）编制“质量月”活动方案

编制了湖北工建 2024 年“质量月”活动实施方案，并印发各单位及各项目部按要求组织实施。

湖北省工业建筑集团有限公司

鄂工建项管字〔2024〕7号

关于印发《湖北省工业建筑集团有限公司2024年“质量月”活动实施方案》的通知

各成员单位，集团纪委机关、各中心、部（室）：
为认真贯彻落实党中央、国务院和省委、省政府关于建设质量强国、质量强省的重大决策部署，根据湖北联投集团的相关文件要求，结合集团实际，制定本实施方案。现印发给你们，请结合实际认真组织实施。

湖北省工业建筑集团有限公司
2024年9月1日

湖北工建集团 2024 年“质量月”活动实施方案

2024 年 9 月是第 47 个全国“质量月”，为深入贯彻党中央、国务院和省委、省政府关于建设质量强国、质量强省的重大决策部署，根据湖北联投集团的相关文件要求，结合集团实际，制定本实施方案。现印发给你们，请结合实际认真组织实施。

一、指导思想
以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，扎实推进《质量强国建设纲要》贯彻落实，以质量和诚信为中心，牢固树立质量第一意识，深入实施质量提升行动，推动质量强省建设，增强企业核心竞争力，提升全员质量素养。

二、活动主题
加强质量支撑，共建质量强国

三、组织机构
为开展好“质量月”活动，集团成立活动领导小组：

组 长：陈常青
副组长：汪世强
成 员：集团各职能部门负责人，各成员单位党政负责人

集团“质量月”活动领导小组办公室设在集团技术质量部（技术中心），集团战略发展部配合做好质量月宣传报道工作。

图片 1~2 湖北工建制定了“质量月”活动方案

（二）宣传质量观念，提高质量意识

围绕“加强质量支撑，共建质量强国”活动主题，各项目认真开展“质量月”活动启动宣传，通

过开展质量宣传教育系列活动，营造全员关注质量的良好氛围，进一步增强全体员工的质量意识和创优意识，推行“以质量求生存，以质量求发展，向质量要效益”的管理理念，全面提高在建工程质量，通过企业施工质量总体水平的快速提高，来增强企业市场竞争力，逐步实现企业高质量发展。



图片 3~4 湖北工建合肥瑶海 YH202301 地块项目开展“质量月”启动会议及宣传活动



图片 5~8 湖北工建十堰市东城开发区安置区建设项目开展“质量月”宣传活动



图片 9~10 湖北工建武汉市轨道交通国博控制中心项目开展“质量月”宣传





图片 11~12 湖北工建联投青山武丰地块项目
质量月活动宣传横幅



图片 13~14 湖北工建联投中心二期项目质量月活动
启动宣传与横幅、展板



图片 15~16 湖北工建鄂州中医院项目质量月活动
启动宣传与横幅



图片 17~18 湖北工建武汉新荣 TOD 天街项目质量月活动
启动宣传与横幅



图片 19~20 湖北工建花城家园 E2 地块项目质量月活动
启动宣传

(三) 开展质量培训活动, 强化质量意识

1、开展 2024 年度项目总工程师认证培训班

8 月 28 日, 湖北工建 2024 年度项目总工程师认证培训班(第一期)在湖北工建设计院七楼会议室开班。



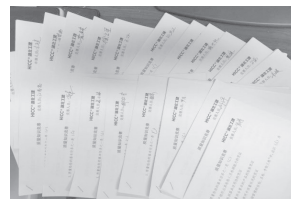
图片 21 湖北工建 EPC 项目
施工与设计一体化融合培训



图片 22 湖北工建工程设计质
量管理体系概述

2、各项目开展质量培训

各项目部积极组织开展质量专题培训、质量讲座等活动, 开展质量通病专项治理、品质工程创建、质量知识竞赛、工程创优等质量提升主题实践活动, 普及质量知识, 提高质量认识, 推广先进的质量管理方法。结合开展质量通病专项培训会、行业技术标准规范宣贯会、施工工艺培训会等, 增强全员质量意识, 提高生产人员和管理人员的质量素质和综合技能。



图片 23~24 湖北工建十堰东城项目项目管理人员
及劳务管理人员质量培训质量知识竞赛



图片 25~26 湖北工建十堰东城项目质量通病分析会
/ 质量问题把控关键节点交底



图片 27~28 湖北工建大冶湖高新区城西北产城融合项目
开展建筑工程实体质量控制标准化培训



图片 29~30 湖北工建大冶市团垭还建楼建设项目
开展质量月法律法规宣传学习



图片 31~32 湖北工建联投中心二期项目
开展质量月法律法规宣传学习



图片 33~34 湖北工建武汉科技大学人工智能工程实践
与创新中心项目质量教育培训

3、开展班组质量大家谈活动

各项目组织劳务班组互动讲质量，围绕“如何做好第三级技术交底、做实工序三检，交流优秀的班组管理经验”的主题，开展施工质量交流，强化班组建设。



图片 35~36 湖北工建十堰东城项目劳务各部门负责人
质量控制交流会

（四）开展质量检查，提升工程品质

1、9月份对全集团在建项目开展技术质量、安全环保管理专项检查。本次检查设10个检查组，由各事业部、分子公司抽调检查人员进行互检，围绕重点工程、重点部位，对施工方案执行落实情况、质量保证体系运行情况、工程技术资料管理情况、工序报验和验收制度执行情况、质量通病治理开展情况等项进行专项检查。

对检查中发现的问题，要求项目部立即整改，并跟踪整改情况。目前检查还未完成，待月底检查完成后，对检查情况进行总结分析，形成检查报告，对受检项目进行排名，奖优罚劣。向集团管理层和相关部门反馈结果。同时，检查结果作为项目、成员单位的年度建设管理考核依据之一。

关于对在建项目开展 技术质量、安全环保管理专项检查的通知

各成员单位，集团机关、各中心、部（室）：

为进一步贯彻落实企业主体责任，降低管理风险，确保在建项目的技术质量符合标准，施工安全和环境保护得到保障，实现技术质量、安全环保工作目标，集团公司将对在建项目开展技术、质量、安全、环保管理专项检查，具体通知如下：

一、检查范围

专项检查项目详见附件2《检查项目汇总表》

二、检查时间

2024年9月2日—9月30日

三、检查目标

技术质量目标：确保在建项目的技术质量符合国家和地方标准，规范及设计要求，满足集团相关管理规定和办法，提高工程质量水平。

安全环保目标：预防和减少安全事故的发生，保障施工人员安全健康；同时，保护生态环境，减少施工对环境的影响。

四、检查依据

法律法规，标准、规范和规程，合同、设计文件，管理制度等。

六、检查方法

资料审查：对项目的技术文件、施工资料、质量记录等进行审查。

现场检查：对施工现场进行实地检查，包括施工工艺、安全措施、环保措施等。

人员访谈：与项目管理人员、施工人员进行访谈，了解他们的安全环保意识和技术水平。

抽样检测：对关键材料、成品等进行抽样检测，以验证其质量。

七、检查小组

本次检查设10个检查组：

检查组名称	检查组成员	检查组名称	检查组成员
第一检查组	何冲 武心阳	第九检查组	郭朝杰 郭朝川
第二检查组	周雄 罗鑫	第十检查组	徐立 周成武
第三检查组	陈彦超 朱朝文		
第四检查组	汪金梅 吴建波		
第五检查组	郭朝红 郭金波		

八、检查结果处理

问题整改：对检查中发现的问题，要求项目部立即整改，并跟踪整改情况。

2、本月“质量月”，要求各项目部组织各部门管理人员进行一次全面工程质量大检查，对现场存在的质量问题进行分析，提出整改方案和预防措施，并监督分包单位落实整改。



图片 39~40 湖北工建武汉新荣 TOD 天街综合体项目
开展现场质量检查



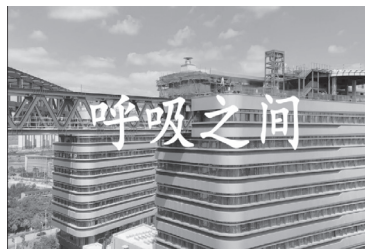
图片 41~42 湖北工建光谷筑芯项目开展现场质量检查

（五）参加知识竞赛，提升业务能力

参加湖北省建设工程质量安全协会组织的2024年度湖北省“质量月”建设工程质量知识竞赛活动，不断提升质量及相关岗位从业人员的质量管理知识、技能和意识，学习和掌握工程质量相关法律法规、规范、标准，掀起学质量管理知识、重工程质量管理的热潮。全集团超过500人参加本次知识竞赛。

（六）参加“加强质量支撑，共建质量强国”主题微视频大赛

参加了湖北省质量强省工作委员会办公室举办的“加强质量支撑，共建质量强国”主题微视频大赛，创作的以“呼吸之间”为主题的微视频作品已按要求报送。短视频以风道安装为切入点，展现湖北工建对质量建设的重视，和对工程交付后所使用人群的责任感，表现出工建人的责任意识的人文关怀。



图片 43 湖北工建主题微视频大赛作品

（七）开展质量观摩会

9月6日在湖北工建十堰厦门路学校项目举办

“质量月”启动仪式暨质量成果现场观摩会，200余人参加活动。项目经理从质量指标完成情况、工程质量管理体系、施工过程质量控制、质量教育培训、创优策划等方面进行质量成果汇报。

在质量成果现场观摩环节中，通过现场讲解、实物展示、样板工程等多种形式，深入了解项目在质量管理、技术创新、绿色施工等方面的先进经验和做法。特别是项目“建管云”平台的全面应用、质量样板建设以及绿色建材推广使用，得到现场观摩人员一致好评。

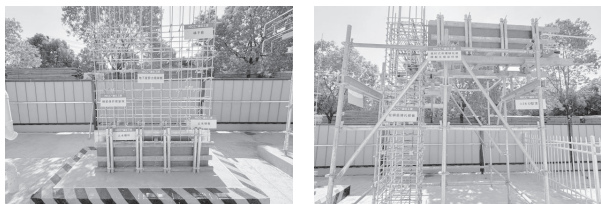


图片 44~47 湖北工建厦门路学校项目观摩会照片

(八) 创新举措、亮点做法

1、样板引路，设置质量工艺样板

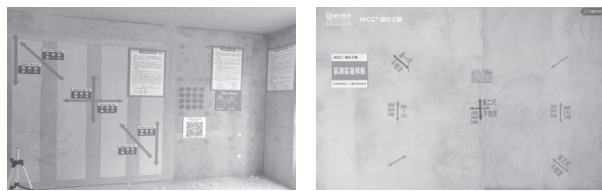
根据工程实际和样板引路工作方案制作实物质量样板，配上反映相应工序等方面的现场照片、文字说明，使技术交底和岗前培训内容比较直观、清晰，易于了解掌握。同时也提供了直观的质量检查和质量验收的判定尺度，从而有利于消除工程质量通病，有效地促进整个工程施工质量整体水平的提高。



图片 48 湖北工建武汉科技大学人工智能工程实践与创新中心项目地下室剪力墙样板
图片 49 湖北工建武汉科技大学人工智能工程实践与创新中心项目盘扣式双槽钢托梁模板支撑架样板

2、落实实测实量、数据上墙制度

落实实测实量、数据上墙制度，统一各区域、项目的实测实量规定动作。



图片 50~51 湖北工建合肥瑶海 YH202301 地块项目实测实量样板

3、施工工艺三维动画交底

施工工艺制作三维动画交底，并张贴在现场，根据工程项目施工动画的解读使工人能够在工程施工全过程中万无一失，保证工程的施工质量。



图片 52~53 湖北工建光谷人民医院项目施工工艺三维动画交底

4、检测新技术应用

武汉市轨道交通国博控制中心项目对地连墙、工程桩采用 UDM 超声波成槽成孔检测。



图片 54~55 湖北工建武汉市轨道交通国博控制中心项目地连墙、工程桩采用 UDM 超声波成槽成孔检测

5、开展现场质量技术交底

规范项目质量管理流程，改办公室质量技术交底为现场交底，加强一线管理人员及施工作业质量管理意识，提升项目施工质量。



图片 56~57 湖北工建联投中北路项目现场交底

6、开展质量提升活动

施工过程中，采用新工艺、新材料并通过加强质量标准化控制提升了工程质量。



图片 58~59 湖北工建合肥瑶海 YH202301 地块项目模板加固体系采用了钢包木加固体系



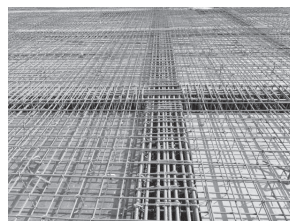
图片 60~61 湖北工建武汉科技大学人工智能工程实践与创新中心项目盘扣式双槽钢托梁模板支撑体系



图片 62 湖北工建武汉科技大学人工智能工程实践与创新中心项目钢管约束混凝土柱



图片 63 湖北工建武汉科技大学人工智能工程实践与创新中心项目严格控制土方回填压实度



图片 64 湖北工建武汉科技大学人工智能工程实践与创新中心项目钢筋绑扎标准化控制



图片 65 湖北工建武汉科技大学人工智能工程实践与创新中心项目混凝土浇筑钢筋防污染措施

(九)“质量月”活动开展情况

1、本次“质量月”总计开展质量法规主题宣传 55 场；开展质量文化宣传 56 场；制作横幅、标语 254 幅、展板 80 个。

2、开展质量专项检查活动，参与隐患排查治理项目总计 111 个，发现问题隐患共 597 项，已整改 572 项，整改率达 95.81%。

3、组织参加质量知识竞赛，参加人数超 500 人。

4、组织质量观摩会 1 场，参会人数超 200 人。制作微视频 1 条。

通过此次质量月活动，将 2024 年质量月活动主题“加强质量支撑，共建质量强国”深入人心，使全体员工更加重视工程施工质量。各项目部在质量月期间加大了对现场质量检查频率及力度，对发现的质量问题、质量隐患及不规范的质量行为及时整改完善，将现场质量检查工作真正落到了实处。



加强质量支撑 共建质量强国

中建科工华中大区 2024 年“质量月”活动纪实

■ 杨 杰

2024 年 9 月，中建集团旗下中建科工集团有限公司华中大区（以下简称“大区”），以贯彻党的二十大有关高质量发展的“质量强国”战略为总体要求，积极落实《中建股份 2024 年质量工作要点》要求和公司总体部署，结合大区质量管理委员会工作安排，以“加强质量支撑 共建质量强国”为主题，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，不断提升大区工程质量总体水平，助力质量强国建设，举办了“质量月”系列活动。

一、谋而后动，提前策划部署

1、成立质量月活动领导小组及工作小组

为推动质量月活动的顺利开展，切实提升质量月系列活动开展力度，强化全体员工质量意识，大区成立了以总经理姚晓东为组长的质量月活动领导小组、以大区副总经理陶伟为组长的工作小组，统筹所辖湖北、安徽、江西三个城市公司质量月活动的开展。

2、召开各级单位质量月启动会

9 月初各单位如期开展质量月启动会。启动会上各单位对公司质量月的活动通知和活动安排进行了交底和宣贯，大区总经理姚晓东要求各级单位积极开展质量月系列活动，通过系列活动促进项目质量意识提升、品质提升。启动会后各单位组织签字宣誓仪式，承诺信念与担当。



机关“质量月”启动会



质量宣誓仪式



质量签名仪式

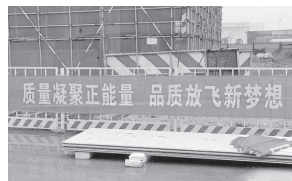
二、门到户说，加强主题宣传

1、营造质量月活动氛围

各单位围绕“质量月”活动主题，创新活动形式和内容，在办公区、施工现场采用看板、标语、横幅，借助各级媒体、微信公众号、直播平台等宣传媒介，对公司质量管理制度、项目质量管理亮点、特色活动等进行宣传，营造全员关注质量的良好氛围。



机关办公区域宣传



项目区域宣传



内部公众号宣传



外部媒体宣传

2、打开“质量月”征文的抒发窗口

公司及大区广泛组织各业务系统员工参与“质量月”征文活动，一线员工纷纷拿起笔杆子，写下一句句心中感悟，汇出一篇篇心中蓝图，抒发自己对质量管理的见解与愿景，为公司高质量发展建言献策。经过一系列评选，共收集城市公司推送风采展示作品 19 份，推送质量征文 17 篇，大区评审出优秀征文 10 篇推送至总部参评。

2024年“质量月”优秀征文			
序号	姓名	项目	征文名称
1	金鑫	湖北公司	关于质量全员履职的一些思考
2	余翔	安徽公司	建筑工程项目全过程的质量控制
3	黄峰	江西经理部	工程精益建造与一体化施工的探索与实践
4	姚鹏鹏	泰山五期	科技赋能质量
5	韩会平	吉安职教园	项目建设三部曲
6	陈寅	肥西安置房	浅谈项目质量管理的创新实践
7	王圭奇	通城产业园	高品质交付管控—打造精品工程的关键路径
8	甘强林	吉安职教园	科技引领建筑质量革命
9	杨楠	铜陵学院	守住质量基石，助力企业高质量发展
10	付继玺	大冶湖项目	精益管理铸品质，全程把控筑辉煌

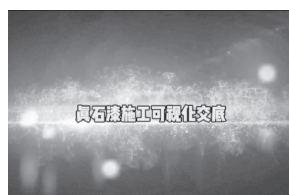
“质量月”征文

3、打造质量创意视频的宣传阵地

为丰富质量意识培养的形式，加强对质量理念、质量精神的推广和宣传，提升项目建设人员质量素养，大区开展“质量创意视频”和“质量一分钟视频”的征集活动，广大基层员工以质量为主题，拍摄质量趣闻、质量样板、质量规范化等方面创意视频。有的项目将视角聚焦在质量人身上，以质量人的视角带大家体验项目的“质量卫士”普通而又不平凡的一天；有的项目以短剧形式，将项目质量管理工作遇到的“质量与进度”“质量与效益”等问题以幽默诙谐的方式进行记录，展现出质量人的选择与坚持；有的项目结合自身施工进度节点及质量管理的重难点，拍摄了细部节点的管控要点或详细介绍，向社会传递工地质量知识和趣事。



质量创意视频



质量一分钟视频



三、教学相长，开展教育培训

1、质量警示教育震人心

大区各单位积极开展警示教育活动，召集机关及项目管理人员参与观影，以近年来建筑业典型质量事故为案例，深度剖析质量事故成因，突出质量事故影响，体现质量管理的重要性与必然性，以此为戒，树立质量底线意识，警醒管理人员，质量管理时刻不能放松，提升全体成员的质量意识和对企业质量的责任意识。



机关质量警示教育学习



项目质量警示教育学习

2、质量专业培训提能力

9月26日至27日，大区举办质量管理人员能力提升培训班，大区相关业务部门负责人、在建项目质量总监、部分项目技术总工及生产经理共计40余人参加培训，邀请公司高级专家、大区中级专家，公司受聘外部协会的资深质量专家等进行授课，涵盖了土建及装饰装修工程质量管理、机电安装工程质量管理及防治措施、检试验管理、园林绿化工程质量管理、优秀质量总监的“锻造”、外保温墙体施工质量控制、

QC 小组基本知识、成果编制与案例分析、项目质量策划主题研讨及成果展示等内容。



9月20日,为进一步夯实班组管理基础,华中大区在游湖公交项目部举办了《全面质量管理基本知识及质量信得过班组建设》培训与经验案例分析交流,采用线上+线下模式开展,各城市公司及项目部质量、生产及技术人员约60余人参加培训。



湖北公司在质量月期间,组织三次城市公司级质量培训,依次是9月14日的《机电安装工程施工管理交流》、9月18日的《砌体抹灰质量交流》和《湖北公司质量管理体系文件宣贯》。所有培训项目质量人员均全程参与,并且通过扫码答题的方式完成随堂测试,对培训所学进行检验,质量水平和管理能力得到有效提升。



安徽公司针对项目机电工程质量管理人少、机电工程相关专业知识不精通、施工现场缺乏有效的质量手段等现状,安徽公司组织各项目集中开展了一次机电安装工程方面的专业培训。



四、笃行致远,打造区域标杆

大区9月26日在肥西安置房项目承办了合肥市智能建造暨质量安全标准化观摩活动,活动邀请省、市住建部门、协会相关人员及属地建筑企业代表300余人参加。同时,华中大区所属项目质量总监、技术

总工、生产系统人员40余人深入肥西安置房项目进行优秀管理经验及先进做法的观摩学习,旨在贯彻锐意进取、改革创新的质量管理理念,提升质量创新能力。



五、孜孜以求,坚持检查治理

1、飞行检查求真效

“质量月”期间持续开展质量飞行检查,采用“四不两直”方式,对项目实体质量进行检查,掌握项目真实质量现状,有针对性的开展质量帮扶,提升项目履约水平,促进企业建立质量问题治理的长效机制。在“质量月”期间对3个城市公司共计15个项目开展飞行检查,汇总形成《三季度飞行检查报告》。



2、交叉检查促交流

交叉检查旨在加强各城市公司、各项目质量管理的交流,相互学习借鉴,促进质量全面提升。结合大区三季度安全生产综合检查,开展城市公司间交叉检查,重点关注住宅项目防水治理、原材料及检验试验管理、计量器具配备及检定有效性情况、混凝土施工质量专项治理实施情况、项目质量样板效果评价等工作。



3、专项治理寻突破

(1) 重点开展防水工程专项治理活动

结合三季度质量工作要点,华中大区在“质量月”期间重点开展防水工程专项治理活动。活动期间,各项目开展文件宣贯,并组织人员开展渗漏排查工作,重点检查地下室底板、外墙、顶板、楼板屋面和砌体外墙及钢结构屋面等渗漏频发位置,确定渗漏情况,填写《项目渗漏情况排查表》,根据排查