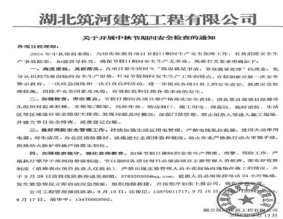


湖北筑河建筑工程有限公司 2024 年“质量月”活动总结

为全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，落实《质量强国建设纲要》部署，深入推动全民质量行动，切实推动质量效益提升，落实以匠心筑精品、实干创未来的战略目标，努力营造企业重视质量、企业追求质量、人人关注质量的浓厚氛围，让务实笃行、奋进致远成为全公司、全体员工的价值导向，围绕“树立技术质量核心优势”的工作总基调，确保企业稳定健康发展。现就2024年“质量月”活动实施情况总结如下：

（一）9月10日召开“质量月”活动启动仪式。



（二）9月10日举办公司“质量月”专题培训活动。

公司在团风张家湾片区安置小区项目部举行《质量专题培训》讲座，由工程管理团队全体成员、湖北地区各在建项目负责人、技术负责人、质量负责人等主要管理人员 60 余人参加。围绕质量管理重点和难点，深入探讨了钢结构及市政工程中常见的质量通病，分享先进的防治技术和管理经验。同时，指导现场管理人员掌握 QC 小组活动组织与管理基本原则、程序，熟悉质量改进理论和方法，解决实际问题，满足现场需求。



（三）参加 2024 年黄冈市“质量月”活动启动仪式及现场观摩活动。

“质量月”活动期间，组织公司员工观摩精品工程和优质结构工程，通过参加观摩活动，提升公司各级项目管理人员的质量意识，提高施工质量管理水平，搭建各单位之间的学习交流的平台，发挥观摩工程的示范引领作用，提升整个公司工程质量水平。



（四）组织参加 2024 年“湖北工匠杯”全省住建行业职业技能大赛。

湖北省住房和城乡建设厅
湖北省人力资源和社会保障厅
湖北省总工会

鄂建函〔2024〕102号

关于举办2024年“湖北工匠杯”技能大赛——全省住建行业职业技能大赛暨全国住建行业职业技能大赛湖北省选拔赛的通知

各市、州、直管市、神农架林区住房和城乡建设局、住房和城乡建设局、人力资源和社会保障局、总工会、各有关单位：

根据《住房和城乡建设部 人力资源和社会保障部 中华全国总工会关于举办2024年全国行业职业技能大赛暨全国住房城乡建设行业职业技能大赛的通知》（建人函〔2024〕48号），全国住房城乡建设行业职业技能大赛（以下简称全国大赛）定于2024年10月下旬在安徽省合肥市举办，为深入贯彻“技能兴农”工程，引导住建行业广大职工进一步提升技术技能和综合素质，打造



（五）组织参加 2024 年“质量月”知识竞赛培训活动。

为大力宣传“质量月”活动，组织公司各项目参加由湖北省建设工程质量安全协会举办的 2024 年“质量月”知识竞赛培训活动，以提高质量意识和业务素质为主线，以技术管理和质量管理基础知识为切入点，压实质量责任提高质量意识。大力弘扬工匠精神，积极倡导先进的质量文化理念。

湖北省建设工程质量安全协会文件

鄂建质安协〔2024〕43 号

关于举办 2024 年湖北省“质量月”建设工程 质量知识竞赛的通知

各会员单位：

为深入贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记关于加快建设质量强国的重要论述，大力推动质量强国建设，助力我省建设工程质量安全监管水平提升，在湖北省建设工程质量安全协会指导下，湖北省建设工程质量安全协会定于 2024 年 9 月举办“质量月”建设工程质量知识竞赛，现将有关事项通知如下：

一、竞赛主题
加强质量无疆 建设质量强国



（六）积极参加 2024 年武汉市建筑业企业创精品工程经验交流会

武汉建筑业协会文件

武建协〔2024〕43 号

关于举办 2024 年武汉市建筑业企业创精品 工程经验交流会的通知

各会员单位：

为深入贯彻落实党的二十大精神和全国住房和城乡建设工作会议、住建部、省、市、县、镇五级建筑业企业创精品工程经验交流会，围绕好房子等方面的工作和成果，积极开展更多的“创优、提质、增效、降本”、“创优、提质、增效、降本”工程，提升我市建筑业企业质量水平，经广大会员单位同意，特举办 2024 年武汉市建筑业企业创精品工程经验交流会，现将有关事项通知如下：

一、会议主题
围绕“好房子”标准，共筑品质美好房子
二、会议时间
2024 年 9 月 26 日（星期五）上午 9:00-12:00
三、会议地点
武汉建筑业协会会议中心
四、参会人员
（一）政府领导、行业领导



（七）实施质量监督大检查，加强现场管理

对质量管理体系进行系统评价，保障体系运行的有效性。公司对在建项目进行了全面综合检查，各项目部成立以项目经理为组长并带队进行了“质量管理体系及制度”“质量管理技术及过程”、“工程实体质量”等方面全面检查，检查组对检查发现的质量问题提出了整改意见，要求各责任单位在规定时间内完成整改闭合。



本次“质量月”活动在公司全体员工的共同努力下已圆满结束。通过本次活动，广大员工对质量管理工作有了进一步的理解，工程实体质量在某些方面得到了一些改善，但同时也暴露出质量控制方面的不足之处。在下一步的工作中，筑河公司全体员工要继续努力，将本次活动中总结得出的好的经验办法扩展到今后的质量管理工作中，以质量求生存，以质量求发展，提升“筑河建工”品牌含金量，以实际行动践行公司“匠心筑精品 实干创未来”的企业宗旨。

（上接第 51 页）



通过上述活动的深入开展，公司质量管理氛围浓郁，施工现场质量缺陷大幅降低，质量标准化、智慧工地建设等工作深入推动，员工质量意识、质量操作技能得到大幅提升。

虽然本次“质量月”活动已近尾声，但我们深知：质量管理之路还在继续，“质量月”活动对于提升员工的质量意识和管理水平具有重要意义。我们将认真总结本次“质量月”的经验教训，公司和项目在后续的质量管理工作中，继续秉承正确的质量管理理念，不断加强质量管理工作，努力提高公司的整体质量水平。为宜昌城市建设高质量发展贡献坤发力量！

序和注意事项，同时要求统一标准化、规范化的制作创优工程汇报PPT，从而来提高集团公司各项创优评杯资料的申报质量。

集团工程管理部从房屋开裂、渗漏、隔声、外墙保温及门窗等住宅工程常见质量问题进行分析交流，并认真宣贯、讲解了湖北省《住宅工程质量常见问题防治手册》的重点和要点，详细介绍了工艺标准做法。此次宣贯培训，强化了全体管理人员质量意识，坚持高水平、高标准引领，推动工程项目朝着高标准高质量目标建设，打造宝业精品工程升级版。



(五)组织开展企业《创优工程标准化工艺手册》创优知识竞赛，提升企业员工创优意识和技能水平

为促进全体工程技术人员认真学习质量创优知识，提高集团施工总包项目质量创优管理水平，集团公司工会、工程管理部、信息部联合举办2024年项目施工质量创优知识竞赛。各直属施工企业工程技术部门、项目部一线管理人员共253人参赛，竞赛取得较好成绩。质量知识竞赛的成功举办，进一步提高了全员质量意识，规范了工程项目管理标准化、精细化，有效的创新了工程管理模式和方法，对于指导今后的工程监管工作开展、提升工程质量管控水平，确保实现全年工程管理服务目标打下坚实基础。公司对参加竞赛成绩优秀的单位和个人给予通报表扬，并给予奖励。

宝业湖北建工集团有限公司

(2024) 20号

关于开展2024年质量创优知识竞赛的通知

各直属施工企业、项目部：
为扎实开展2024年“质量月”活动，强化全员质量意识，全面提升集团工程质量管理水平，集团工程管理部、信息部、工会联合举办2024年项目施工质量创优知识竞赛。现将有关事项通知如下：
一、竞赛范围
集团所属各直属施工企业、项目部。
二、竞赛目的
通过知识竞赛，普及质量管理知识，强化全员质量意识，提升“人人关心质量、人人重视质量”的良好氛围，全面提升集团工程质量管理水平，促进工程精细化管理，树立“宝业品质”品牌。
三、参赛人员
各直属施工企业工程技术人员、项目经理、项目工程管理部、技术管理部、各项目部工程技术人员等。
四、竞赛形式
竞赛由公司工会、工程管理部、信息部联合组织开展。工程管理部负责竞赛命题，信息部负责编制题库平台管理、评分、统计等工作。
五、竞赛程序

学习时间：9月2日至9月17日
比赛时间：9月20日9:00-9:45
参赛人员：集团所属各直属施工企业、项目部工程技术人员、项目经理、项目工程管理部、技术管理部、各项目部工程技术人员等。
六、竞赛规则
1. 参赛人员可在赛前参加赛前培训，赛前培训次数不限，正式比赛每位参赛人员仅有一次参赛机会。
2. 比赛采取闭卷形式进行，参赛人员需在赛前15分钟到达比赛现场，比赛时间由系统自动计时，系统倒计时结束，比赛即结束。
3. 竞赛题型：单选题60题（总分180分），判断题30题（30分），多选题10题（40分），主观题10题（20分）。
4. 竞赛题库范围：《住宅工程标准化工艺手册》。
5. 以竞赛成绩排名决定参赛人员名次，得分相同的，先按比赛成绩排名。

七、竞赛奖励
1. 参赛人员按“一、二、三等奖和优秀奖”进行奖励，一等奖1名，奖励1000元；二等奖2名，各奖励800元；三等奖3名，各奖励500元；优秀奖5名，各奖励100元。
2. 参赛项目和参赛人数排名前3名，各奖励3000元。
3. 参赛项目和个人，项目排名奖励如下：



(六) 协办2024年武汉市建筑业创精品工程经验交流暨观摩会，集团公司“宝业璞园”项目作为现场观摩项目

2024年武汉市建筑业创精品工程经验交流暨观摩会在集团公司“宝业璞园”项目成功举行。交流会上，集团公司高林总经理以《发展新质生产力 匠心智造好房子》为题，全面介绍宝业在智能建造、技术创新、管理创新，新材料、新产品、新工艺应用和绿色低碳等方面深度融合，发展建筑业新质生产力的主要做法与经验。高总表示，宝业一直秉承精益求精、追求卓越的工匠精神，践行“好房子宝业造”的品质追求，为我市建筑行业高质量发展贡献力量。



宝业璞园作为本次经验交流会观摩项目，观摩人员从小区门口酒店式落客圆岛，类公建化外立面，再到架空层全龄功能区泛会所，美学地库与交房样板间，每一处实景都彰显着宝业的匠心独运。



(七) 认真落实开展质量生产大检查，精准排查治理隐患，落实整改到位

活动丰富多彩，检查动真碰硬。“质量月”期间，结合当前住建系统质量生产工作实际，开展“逐项目、逐部位”的认真开展建筑质量生产大检查，精准排查治理隐患，落实整改，坚决遏制重质量事故的发生，促进质量管理水平持续向好。

集团公司对在建工程进行“拉网式”检查，并开展工程实体质量及质量通病防治的专项检查。重点排查在建主体项目、竣工交付使用住宅的质量安全问

中天建设集团第六建设公司 “质量月”活动总结

为进一步提升全区域工程质量管理水平，夯实质量基础管理能力，提高项目实体质量，切实践行每建必优，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，构建新发展格局，以国市监质发〔2024〕74号《关于开展2024年全国“质量月”活动的通知》为根本性指导，结合建设集团质量月活动内容以及落实《质量安全手册》等重要指示精神，落实集团“八三规划”部署，围绕区域年度质量工作计划，以钉钉子精神开展活动，以务实态度发挥作用务认真地开展“质量月”系列活动。现将“质量月”活动总结汇报如下：（以下“集团”指中天建设集团有限公司，“区域”或“公司”指中天建设集团第六建设公司）

一、“质量月”活动系统部署

公司召开以“加强质量支撑，共建质量强国”为主题的2024年质量月动员会，对质量月活动进行了全面且部署；组织学习湖北、湖南省厅发布的有关质量管理的文件；针对防渗漏和原材料质量问题，开展了专项检查宣贯；组织观看质量常见问题治理视频；组织项目部进行质量月活动宣誓；48个在建项目共计470人参会。



二、“质量月”全员学习、全员提升、夯实质量基础

1. 营造质量月氛围，提升质量管理意识

公司统一制作并发放“质量月”主题条幅和宣传标语，积极营造“质量月”活动氛围。项目部组织进行宣誓、签字、办公区，现场设置条幅、海报，质量月品质提升氛围浓烈。



2. 领会行业精神、组织参加国家级、省级质量月启动会

公司组织在建项目观看全国质量月启动会、湖北省质量月启动会，线上云观摩。了解行业最新动态，

题，狠抓隐患整改工作，推动质量安全责任制的落实。



三、结束语

宝业湖北建工集团以“质量月”活动为契机，全面实施质量强企战略，践行工匠精神，浇注品质工程，展现了在工程建设质量管理方面的深厚底蕴，彰显了质量创新方面的勃勃生机。以务实、创新、包容、敢为的奋斗精神，全面提升集团工程质量管理水平。

学习先进企业建造体系。



3. 开展专项提升活动，强化质量常见问题治理

针对防渗漏风险专项，原材料质量管控等方面公司组织专业工程师奔赴现场一线督导监测，加大质量隐患排查治理，实施防渗漏专项风险监测、原材料风险监测，动态监管项目质量标准化运行状态。



项目部针对混凝土、钢筋、预拌砂浆等原材的实体质量、质量证明资料、项目部原材进场自检、复检、验收制度运行情况进行自查自纠，对混凝土强度、钢筋施工质量、渗漏实体隐患、构件尺寸、PC 质量进行自查复核。

各项目组织质量红线培训、项目内部知识竞赛、优秀项目观摩学习、项目样板研讨、系统性质量风险总结转换、质量提升活动、质量红线责任分工、防渗漏提升学习等内部培训学习及质量竞赛活动，形成积极动员、广泛参与、多措并举的群众性氛围。扎实开展质量宣传、质量专项交底、质量改进、质量攻关等活动。



4. 安全日领导带班检查，促进项目质量安全活动落实

集团安全日，区域经营班子成员带领各部门主管、专业工程师深入保利常青公馆、新希望 P12-1、丰树国际、中海东湖玖章、华润沙湖电车 B 地块项目等项目一线，摸查项目管理中的难点、痛点，为解决困难、破解局面提出针对性意见和工作支持，

同时对项目部开展质量月活动情况进行检查。下午区域组织进行安全日培训及随堂测试共 48 个项目 725 人参加。



各项目积极开展安全大晨会、项目经理带队巡查、应急演练等活动，营造抓质量更要抓安全的氛围。



5. “每周一课”培训学习，打造学习团队

区域公司响应集团要求，组织开展每周一课培训。共计组织工程创优管理（资料篇）、工程创优管理（土建篇）、工程创优管理（安装篇）、防渗漏质量管理措施、质量基础性管理规定动作 10 个百分百等培训宣讲共计 5 场，187 项次的学习。其中 4 场培训由中天六建组织开展。



6. “质量一分钟”视频制作，共享学习平台

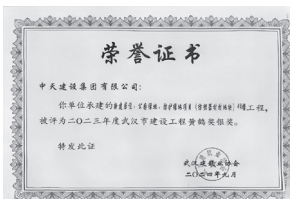
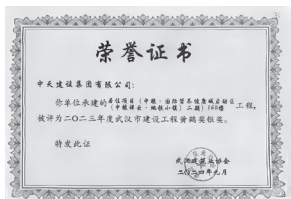
公司在 9 月组织质量一分钟短视频“风管预制拼装”“子母式桥架”“混凝土拦截”“石膏板吊顶”“地面瓷砖施工”5 个视频录制完成并在中天学堂上发布，促进质量管理标准学习。



7. 争优争先，武汉市建筑优质工程（黄鹤奖）创建

近日，2024“第二十四届武汉市建设工程黄鹤奖”市顶级建筑类奖项中天六建 17 项黄鹤奖。为践

行落实每建必优，公司在年初拟定创优项目节点清单，积极营造争先创优的氛围，开展集中或点对点专项创优培训，根据创优节点为项目做到事前策划，事中管控，事后跟踪，通过创优管理，树立标杆，引领区域品质提升。



8. 参与行业观摩交流学习，座谈研讨活动

公司组织拟创优项目骨干代表参加武汉市建筑业企业创精品工程经验交流暨观摩会，学习行业优秀企业管理经验，提升企业管理水平。



9. 组织中天六建贯标体系外审，顺利通过三体系审核认证

历时两天，中建协专家组对中海寰宇天下8号地块项目及公司机关开展中天六建贯标体系外审。通过对质量安全职业健康体系梳理，提出指导性建议，顺利通过审核认证。



10. 湖北省质量月质量知识竞赛

公司组织共28个项目418人报名参加湖北省质量月知识竞赛，通过强化标准、规范学习，有效提升了员工的质量意识和专业素养。



11. 栋号长培训班，打造后备质量骨干梯队

9月26日，在保利常青公馆项目召开中天六建栋号长培训班培训活动，通过3门课程学习（防渗漏管控要点、实测实量管控标准及操作办法、二次结构、砌体、ALC条板工程管控要点）、现场实操（规范仪器操作流程及动作、统一实测实量标准）、现场观摩（学习优秀工艺工法、研究现场场地布局）等内容强化后备质量骨干梯队人员能力建设。



三、创标杆引领，持续推进项目管理标准化

9月20日上午，以“提升建筑品质，建设宜居住房”主题的东西湖区“质量月”建筑工程现场观摩暨品质提升活动在中天六建保利锦上印项目顺利召开。本次活动由东西湖自然资源和城乡建设局主办、保利置业湖北公司、中天六建承办。东西湖区住建局主要领导、分管领导、区相关部门负责人及全区在建工程项目建设单位项目负责人、项目经理等200余人参加了此次活动。此次活动旨在积极响应省、市、区关于“质量月”活动安排，展示高品质住宅建设成果，交流经验做法，促进住宅品质提升，助力行业高质量发展。



9月20日下午，武汉市“质量月”系列活动之住宅工程常见问题研讨会在中天六建保利锦上印项目顺利召开。武汉市建筑工程质量安全中心、武汉市东西湖区资建局及区房屋建设工程质量监督站相关人员，武汉众和置业有限公司、中天建设集团有限公司以及部分市管工程参建单位代表共计60余人参加此次观摩交流活动。活动开始，参会人员深入项目现场，观摩住宅工程常见问题治理中渗漏、开裂、保温、隔声四个大类18个方面的防治工作。项目采用管理与技术措施结合，从源头把控质量，借助信

息化手段开展质量全过程协同管理，其做法受到与会同行们的一致肯定。



9月20日，湖北保利置业工程管理部全体及在建项目部甲方、监理、总包主要管理人员共计60余人在保利常青公馆项目开展质量月施工现场观摩交流活动。



9月29日，中天六建2024年质量月总结会议暨下半年项目管理标准化推进会在湖南长沙顺利召开。公司经营班子，湖北、湖南在建项目总经理、项目副经理及各相关职能部门主要管理人员等60余人现场参会，各项目管理团队200余人视频参会。

上午，与会人员到万科半岛国际项目进行现场观摩并听取项目经验分享。万科半岛国际项目位于长沙市开福区四方坪街道，项目总建筑面积约6.25万平方米。项目由两栋24、27层的住宅及配套幼儿园等组成，并于2023年9月成功举办长沙市“质量月”建筑施工质量管理标准化示范观摩会和万科长沙公司质量观摩交流会。项目推行策划先行，在“全砼外墙+拉片式铝模+全钢爬架+免抹灰工艺”为支撑的精益建造体系上，以一次成优、一次成型的降本增效建造理念，依托中天施工协同平台，开展质量、安全、进度、成本等全过程管控，并通过推行材料封样、施工工艺、交付品质、安全定型化标准化等样板，对施工标准进行直观交底。现场观摩结束后，参会人员会议室对ALC条板深化线管一体化，烟道承插一次性成型两个施工工艺的现场施工、技术难度、成本对比及实际效果等进行了交流探讨。



下午，中天六建2024年度质量月总结会议暨下半年项目管理标准化推进会在万科锦程苑项目会议室举行，会议由公司副总经理、安全总监周振华主持。各部门经理分别就近期重点工作及质量月活动开展情况进行汇报，周总针对行业不断增长的住宅工程常见质量问题，要求各项目聚焦品质提升，加强质量管控措施，建立全生命周期质量常见问题治理体系，建设人民满意的“好房子”。

会议最后，华国飞总经理做总结讲话。华总指出，本次观摩的万科半岛国际项目所展现的一次成型、一次成优及常态化的管理，值得各项目学习。华总结合当前行业发展形势，提出六点具体要求：一、下功夫建“好房子”。二、千方百计稳盘。三、做好资金自平衡。四、时刻紧绷安全弦。五、用好物资数字化管理平台 and “六张清单”。六、夯实管理基础。中天的项目团队要提升综合素质，把中天管理理念、体系融会贯通，推陈出新，真正做到优质低价能赚钱。



随着质量月总结大会的精彩落幕，“质量月”系列活动缓缓降下帷幕。对于公司而言，提升项目部的质量管理水平始终是坚定不移的责任。在“质量月”的一系列活动中，我们全力提升质量管理人员的前期风险预判及识别能力，强化过程管控力度。保证项目的每一个工序在施工前有标准可依，施工过程中严格检查，发现问题后迅速拿出有效措施，交接检后确保全部合格，奋力朝着零缺陷、零投诉的方向迈进，为业主呈上优质、放心的产品。我们以质量月为全新起点，持续优化质量管理体系，不断提升工程品质，践行每建必优、品质为先，在建筑领域高高扬起中天建设的卓越品牌大旗。

提升意识 坚守初心 精益管控 提质增效

——中建三局三公司 2024 年“质量月”活动总结

2024 年“质量月”活动期间，中建三局三公司以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为指导，深入贯彻落实局质量提升相关要求，结合公司“在建工程品质提升方案”和年度质量管理工作计划，紧密围绕“加强质量支撑，共建质量强国”活动主题，从质量宣传、质量培训、质量知识竞赛、岗位技能竞赛、内外对标经验交流、质量专项检查等多个维度，组织开展了形式多样、丰富多彩的“质量月”活动，积极树立质量第一的强烈意识，不断提升质量总体水平，推进全司质量管理的规范化、标准化。

全司承办省、市、区各级质量月启动会、观摩会 13 场；组织内、外部对标观摩学习活动 72 场；开展各类培训、考试、技能比武 545 场；组织质量专项检查 168 次；开展竣工回访 158 次。

1. 统一思想，营造氛围

8 月底，印发《关于开展 2024 年“质量月”活动的通知》，全面部署公司各项“质量月”活动安排。8 月 30 日，召开公司“质量月”活动启动会，正式掀起全司“质量月”活动热潮。

活动期间，全司上下开展多形式、易吸收的宣传教育活动，制作“质量月”活动专题宣传材料，营造浓厚质量管理氛围。共召开各级启动会 145 场，张挂横幅、标语 1232 条；制作板报 98 期次。



2. 带头示范，彰显担当

坚持落实“法人管项目”“全员管质量”的原则，开展“法人讲质量”系列活动，推动“大质量”意识，实现项目高效建造、优质建造、精益建造的和谐统一。

质量月期间，公司开展“法人讲质量”活动，公司党委书记、董事长王延波以“系统推进质量精益管控，全面提升质量管理绩效”为主题进行讲课，强调要“以客户为中心”的发展理念，强化“品质重于泰山、品质高于一切”的坚定信念，深度践行“每建必优”，提高全员质量意识，加强全面质量管理，促进质量变革创新，助力质量强企建设。

全司累计开展司属单位总经理、各项目经理上台讲质量课 289 场，提升第一责任人质量责任意识，引导全体员工从思想上梳理质量意识，对照履职行为清单，抓实各层级、各岗位质量履职行为。在全司形成浓厚质量氛围，让质量第一成为全体员工的根本理念、价值追求和时代精神。





3. 标杆引领，彰显品牌

质量月期间累计承办各级质量月启动会、观摩会 13 场，因主办方原因延期 4 场。其中，宿州安置房项目承办宿州市建设工程“质量月”活动现场观摩会、濂溪邻里中心项目承办九江市 2024 年建筑施工领域质量安全标准化现场观摩会、涿州一期项目承办保定市建筑工程质量现场观摩会、字节跳动项目承办厦门市建筑装饰精品工程项目现场观摩会，共计 1200 余人参与。活动上榜“央视河北”、“安徽日报”等多个新闻媒体平台，为企业树立良好形象。质量月期间，获得 5 项省级 QC 成果，2 项信得过班组改进型成果，省市级结构优质工程奖 2 项，省市级建筑优质工程奖 6 项。



4. 对标学习，提升标准

积极开展“赴对外对标”交流学习，按项目分布，选择地区标杆项目，组织对标学习，学习优秀管理经验、做法，找寻自身管理短板，提升项目质量管理水平。

公司积极参加湖北省质量月启动会暨观摩会、中国施工企业管理协会在深圳举办的工程建设质量管理暨智能建造交流观摩会活动、中国施工企业管理协会举办的质量信得过班组活动经验交流会及上海、天津、湖北武汉、安徽合肥等省市协会举办的各类观摩，同时积极开展内部对标观摩学习，累计组织内、外部对标观摩学习活动 72 场。



5. 全员培训，夯实基础

大力开展全员培训活动，营造人人懂质量、人人学质量、人人重视质量的良好氛围，提升全员质量知识能力和管理水平，促进现场实体质量有效提升。

质量月期间，公司各级举办质量培训 458 场次，累计 9400 人次参加学习，培训深入班组、作业工人，提升一线操作工人质量水平。参加行业、地区主管协会“质量月”各类培训活动 22 场次，学习行业内先进做法与优秀管理经验，促进质量管理水平持续提升。



6. 质量测试，强化技能

在公司层面，使用公司自行开发的“智考”系统，对工程建设标准规范、建设工程法规及相关知识、建设工程项目管理、建筑工程质量管理条例、局及公司质量管理制度等内容组织开展多轮质量测试，覆盖全司管理人员，达 3000 余人次。

质量月期间，全司开展各类工程质量能力测试、知识竞赛共 60 场，覆盖 9000 余人次。参与全国中央企业全面质量管理知识竞赛、湖北省建设工程质

安协会质量知识竞赛等活动，实现“以考代培、以考促培”，提高专业水平与管理能力。



7. 专业比武，提高技能

广泛开展焊接作业、钢筋绑扎、砖墙砌筑等技能比武群众性活动，秀出技能水平，展现工匠风采，精益求精。推动理论考试和现场实操相结合，宣传弘扬“工匠精神”，扩大质量工作的群众基础。

质量月期间，累计组织钢筋、砌筑、抹灰、焊接等质量技能比武活动 65 场，覆盖一线作业人员 1500 余人。



8. 信息赋能，标化管控

公司充分应用“智慧工地”信息化应用平台，将质量管理嵌入业务工作全流程，实现质量隐患发现、整改、复核全过程线上闭环，管理颗粒度更加精细。质量月期间，全司累计开展质量日巡检 2853 次、项目经理带队周检查 472 次，消除隐患 6358 项。

充分利用传统媒体与新媒体优势，多手段提升施工工艺标准，公司开展拍摄“质量一分钟”短视频活动，聚焦对容易出现质量通病的质量管理环节，

涵盖金刚砂地坪施工、外墙保温板铺贴、隧道防水层施工、城市高价混凝土护栏施工、铝扣板吊顶施工、不锈钢管焊接等工艺工法，用视频方式直观化规范施工工艺与质量标准，进一步提升工艺标准化和质量管控能力。公司遴选出 69 部优秀“质量一分钟”短视频，增补进入公司质量视频交底库。



9. 着力策划，提升品质

注重质量管理的源头，将质量（创优）策划做为质量管理的重要抓手，结合医院、学校、商业综合体、工业厂房、大型住宅、体育场馆、机场站房等多种业态，对创优重点部位屋面、超长地坪、室外管网、钢结构屋面、外立面格栅幕墙、设备机房等方面质量策划实施情况进行收集、整理，编制质量创优策划成果 24 篇。聚焦质量管理关键环节，从深化设计统筹协调、材料设备定样、施工过程工序衔接等全方位开展质量（创优）策划，编制工程质量创优策划书（范本）33 篇，旨在减少质量风险，提升细部品质，实现自然成优、一次成优。



10. 专项治理，坚守底线

开展质量风险专项治理活动，持续推进落实公司“在建项目工程质量品质提升方案”，重点关注线性工程质量管控，聚焦桩基质量、混凝土强度、钢筋专项治理、防渗漏专项治理、机电安装专项治理、装饰装修专项治理、钢结构专项治理行动要求，重点治理结构安全、重要使用功能和安全使用性能等业主关注、百姓关心的治理问题，（下转第 79 页）

武汉建工（集团）有限公司 2024 年“质量月”活动总结

2024 年 9 月是第 47 个全国“质量月”，根据中共中央、国务院印发的《质量强国建设纲要》（2023 年 02 月）、国家市场监督管理总局发布的《关于开展 2024 年全国“质量月”活动的通知》（国市监质发〔2024〕74 号），以及《武汉城建集团关于印发 2024 年“质量月”活动实施方案的通知》（武城建安〔2024〕56 号）的有关要求，制定了《武汉建工集团 2024 年“质量月”活动实施方案》，各分、子公司、项管公司、项目部以“质量月”活动为契机，结合各单位的特点创新宣传方法，全力烘托“质量月”气氛，推进工程实体质量的稳步提升。

一、活动主题

加强质量支撑 提升建筑品质

二、活动总结

（一）开展“质量月”活动动员部署工作

武汉建工集团于 9 月 3 日，在电影制片厂 A 地块项目现场召开公司级“质量月”活动启动仪式。



各分、子公司、项目部同步开展“质量月”活动的动员部署工作，按照“质量月”活动要求，结

合工作实际，创新形式，提前策划，编制项目“质量月”活动方案，开展“质量月”启动仪式。



2024 年江汉区房建工程
“质量月”活动



2024 年广电全媒体质量月
启动仪式



2024 年硚口区房建工程
“质量月”活动



现场观摩

各分、子公司、项目部通过召开“质量月”启动仪式或通过组织专题会、张贴宣传挂图等多种形式，进行“质量月”总动员，加强企业质量文化建设。

（二）开展质量主题宣传，牢固树立质量第一意识

各单位、各项目深入宣传贯彻习近平总书记关于推动高质量发展的重要论述，贯彻落实党中央、国务院关于质量强国建设及标准化发展等重大决策部署。发挥全媒体优势，全方位、多层次、多渠道加强高质量发展主题宣传，对标先进企业，强化质量责任，弘扬优秀质量文化，推动诚信自律、规范经营，分享质量创新成果，开展与群众密切相关的活动，牢固树立质量第一意识。



横幅、竖幅悬挂在现场主要施工通道、生活区等显眼位置，能够充分保证所有员工上下班时都看到标语；在现场大门旁制作“质量月”宣传专栏等。

（三）推行品质建造，不断提升工程品质

各单位、各项目根据《品质建造实施手册》和《房屋建筑工程精细化施工手册》，以品质为导向，对标行业先进，从建造模式、方式、方法、技术和管理上推行品质建造，推进工程质量管理标准化，规范质量管理流程，持续强化质量管理体系，严格进场设备和材料、施工工序、项目验收等全流程、全方位、全要素质量管控，不断提升工程品质。

贯彻落实省住建厅《住宅工程质量常见问题防治手册》，抽选项目，开展“交付评估”，不断完善建工集团《住宅工程质量常见问题防治操作指南》，推进“三零”质量目标落地。



住宅工程质量常见问题防治操作指南

（四）组织开展技能竞赛

9月20日，开展武汉建工集团2024年“城建匠人-未来之星”职工技能比武决赛。本次大赛形式新颖，贴合实际，不仅是对员工技能的一次全面检验，更在发展新质生产力、培养技术人才方面取得了显著成果。进一步团结动员广大职工勤学业务技能、锤炼过硬本领，倾力培养高技能人才，多举措支持职工拓展成长空间，推动广大职工压实工作责任，激发创造才能，为集团高质量发展贡献力量。



群英荟萃展风采

技能比武练尖兵

（五）开展质量观摩会，交流工程质量管理先进经验

1、电影制片厂A地块项目成功举办2024年湖北省住建系统“质量月”启动仪式暨现场观摩活动。

9月3日上午，2024年湖北省住建系统“质量月”启动仪式暨现场观摩活动在武汉建工集团承建的电影制片厂一期A地块项目举行。省住建厅党组成员、副厅长李晶杰，市自然资源和城乡建设局党组成员、副局长冯国强，市住房和城乡建设局党组成员、副局长陈聪，省住建厅市场处处长唐先国，省质安总站站长杨碧华，城建集团党委委员、董事，建工集团党委书记、董事长王火生，建工集团党委副书记、董事、总经理余峰出席活动。省住建厅质安处处长王志勇主持活动。

交流活动中，与会人员观摩了新建居住项目（一期）电影制片厂一期A地块打造“好房子”的现场做法。

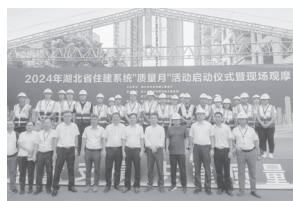
厅机关有关处室、单位负责人，武汉市自然资源和城乡建设局、武汉市住房和城乡建设局相关负责人，武汉市区级主管部门和市、区两级工程质量监督机构相关负责人，在汉部分重点企业负责人等约200人现场参会。武汉市外各地主管部门、工程质量监督机构、在建工程参建单位等1.2万余人全程线上参会。



2024 年湖北省住建系统“质量月”活动启动仪式



2024 年湖北省住建系统“质量月”活动现场观摩



2、组织收看“回应群众新期待 建设品质好住宅”全国住房城乡建设系统“质量月”启动暨现场观摩会。



组织收看 2024 年全国住建系统“质量月”启动

3、组织技术质量骨干参加武汉市建筑业企业创精品工程经验交流会。

9月19日，武汉建筑业协会、武汉市建筑工程质量安全中心主办的2024年武汉市建筑业企业创精品工程经验交流会在武汉举行。武汉建工集团承建的武汉儿童医院妇幼综合大楼项目、西院门诊医技综合楼项目荣获“黄鹤奖金奖”，市金银潭医院应急病房楼项目等16个单位工程荣获黄鹤奖银奖。



组织技术质量骨干参加武汉市建筑业企业创精品工程经验交流会



创精品工程经验交流会
标准宣贯



创精品工程经验交流会
现场观摩

(六) 科技成果展示

在电影制片厂项目，进行公司新质生产力创新成果展示，围绕“智慧建造”、“绿色建造”、“工业化建造”等，展示加快培育和发展新质生产力的“武建样板”。各单位、各项目积极组织职工参观、学习、交流。

1、以精细化管理打造人民满意的“好房子”

强化设计源头：项目采取全砼外墙、板厚增加、防水构造升级、公建化幕墙、星空顶地下车库、绿色保温、系统门窗、全屋地暖、品质精装等精细化管理工艺、设计用材，有效防治质量常见问题，为工程品质打下坚实基础。



工艺（措施）优化：通过采用PC砖胎膜、厨卫反坎一次成型、装配式型钢防护棚、伸缩式防护栏等工艺（措施）优化，达到降本增效提质目标，有效提高产品质量和生产效率，降低生产成本，减少资源浪费。



2、工业化推动生产方式转变

施工产品工业化：楼栋采用装配式结构（结构墙柱、ALC条板）施工。项目团队通过标准化设计、工业化生产、装配式施工，实现对装配式建筑建造过程的技术协同、系统管理和资源互补。